

Erhvervsstyrelsen

28 feb. 2012

ERHVERVSSTYRELSEN
28 FEB. 2012
Ekspeditionen

ÅRSRAPPORT 2011

Operate A/S

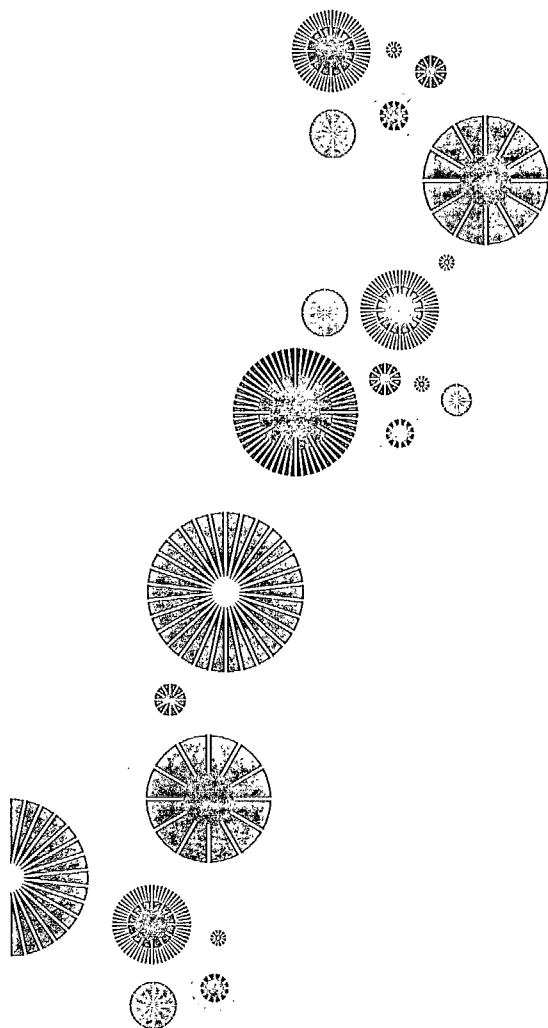
Jesper Brochmands Gade 10

2200 København N

CVR-nr. 28 28 37 09

OPERATE
KOMMUNIKATION · VIDEN · STRATEGI

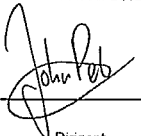
1202294EoaSN08737



INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledelsespåtegning	3
Revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6-7
Ledelsesberetning	8-9
Anvendt regnskabspraksis	10-11
Resultatopgørelse	12
Balance	13-14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16-18

Godkendt på generalforsamlingen
den 24. februar 2012



Dirigent

LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 for Operate A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

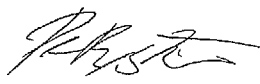
Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

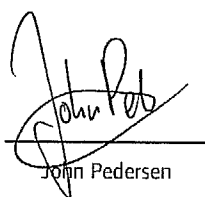
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 16. februar 2012

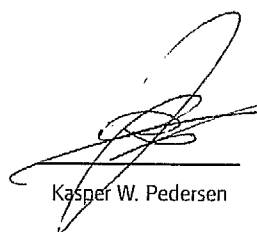
Direktion:



Per Rystrøm

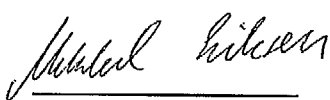


John Pedersen



Kasper W. Pedersen

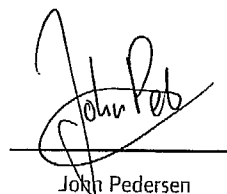
Bestyrelse:



Mikkel L. B. Eriksen



Leif Dueholm Støy



John Pedersen

DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRINGER

Til kapitalejerne i Operate A/S

PÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Vi har revideret årsregnskabet for Operate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for at udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

REVISORS ANSVAR

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

KONKLUSION

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2011 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2011 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

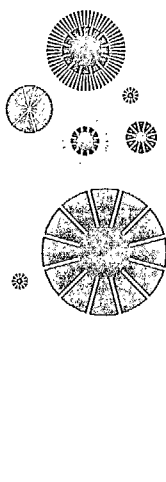
UDTALELSE OM LEDELSESBERETNING

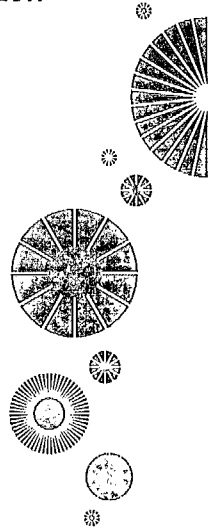
Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 16. februar 2012
BHA Statsautoriseret Revision A/S



Palle Harting Johansen
statsautoriseret revisor





SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET

Operate A/S
Jesper Brochmands Gade 10
2200 København N
Danmark

Telefon: 38 16 80 90
E-mail adresse: operate@operate.dk
Hjemmeside: www.operate.dk

CVR nr. 28 28 37 09
Regnskabsår: 1. januar - 31. december
Hjemstedskommune: København

DIREKTION

Per Ryrstrøm
John Pedersen
Kasper W. Pedersen

REVISION

BHA Revision
Statsautoriseret Revision A/S
Tuborgvej 32
2900 Hellerup

BANK

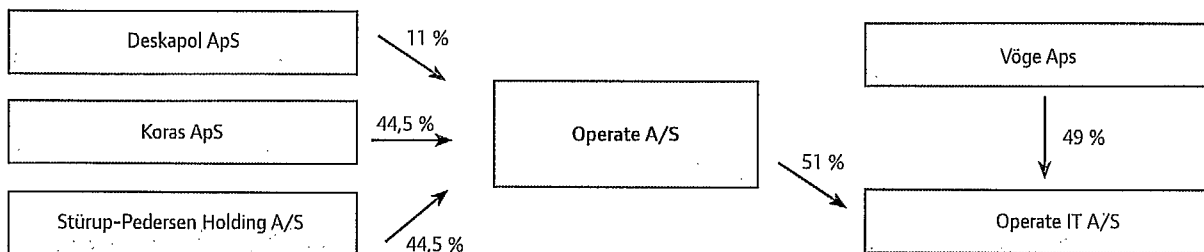
Handelsbanken
Amaliegade 3
1256 København K

BESTYRELSE

Leif Dueholm Støy, formand
Mikkel L.B. Eriksen
John Pedersen

ADVOKAT

Lett Advokatfirma
Rådhuspladsen 4
1550 København V



OPERATE A/S

Operate A/S er en kommunikationsvirksomhed med fokus på videnbaseret kommunikation.

Vi arbejder videnbaseret i krydsfeltet mellem faglig viden og viden om kommunikation og strategi. I det krydsfelt skabes en særlig synergi og en ny faglighed.

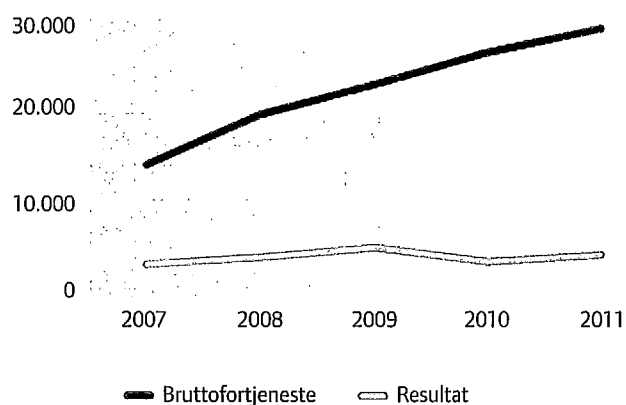
Det betyder, at vi har dyb indsigt i de fagområder, som vi arbejder med – eksempelvis sundhed, fødevarer, infrastruktur, arbejdsmarked og miljø.

Det betyder også, at vi har stor indsigt i de discipliner, som vi bringer i spil: Analyser, borgerinddragelse, branding, CSR og

årsrapporter, design og udstillinger, forandringskommunikation, intern kommunikation, kampagner og film, medietræning og kurser, PR og krisekommunikation, rekrutteringskommunikation, sociale medier, strategi og public affairs samt webkommunikation.

Vi sikrer maksimal gennemslagskraft til myndigheder, organisationer og virksomheder, der arbejder med komplekse eller samfundsrelaterede problemer. Vi arbejder både nationalt og internationalt.

Det er vores vision at udvikle den videnbaserede kommunikation til at være en stærk og værdiskabende disciplin. Derfor vil vi være den førende danske kommunikationsvirksomhed i feltet kommunikation, viden og strategi.



HOVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

HOVEDTAL	2011 T.KR.	2010 T.KR.	2009 T.KR.	2008 T.KR.	2007 T.KR.
RESULTAT					
Omsætning	35.579	36.230	29.490	22.602	16.549
Bruttofortjeneste	28.465	25.920	22.609	19.449	14.180
Resultat af primær ordinær drift	6.568	5.194	7.332	5.895	5.289
Resultat før finansielle poster	6.445	5.155	7.288	5.842	5.116
Resultat af finansielle poster, netto	-17	246	196	260	85
Årets resultat	4.813	4.112	5.603	4.580	3.841
BALANCE					
Balancesum	20.994	18.270	15.792	14.664	11.584
Egenkapital	9.620	6.807	8.094	6.916	6.175
MEDARBEJDERE					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	35	32	24	21	15
NØGLETAL I %					
Bruttomargin	80,0	71,5	76,6	86,1	85,7
Overskudsgrad	18,4	14,3	24,9	26,1	31,9
Afkastningsgrad	31,3	28,5	46,4	40,2	45,6
Soliditetsgrad	45,8	37,3	51,3	47,2	53,3
Forrentning af egenkapitalen	58,6	55,2	74,7	70,0	74,7

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

KUNDER	2011	2010	2009
--------	------	------	------

SÅRBARHED

5 største kunder i % af omsætning	33	27	26
Antal kunder	154	164	161

MEDARBEJDERE	2011	2010	2009
--------------	------	------	------

ANTAL MEDARBEJDERE

Gs. antal fuldtid medarbejdere	35	32	24
Ansatte ved årets afslutning	38	38	30

ALDER

Aldersgennemsnit	37	38	37
------------------	----	----	----

ANCIENNITET

Anciennitet – måneder	33	33	33
-----------------------	----	----	----

TILGANG OG AFGANG

Tilgang fuldtidsmedarbejdere	12	11	6
Afgang fuldtidsmedarbejdere	9	2	3

SYGEFRAVÆR

Sygedage i gs. pr. medarbejder – minus langtidssygdom	5,2	1,2	2,7
Barn sygedage i gs. pr. medarbejder	0,7	0,2	0,8

SAMFUND	2011	2010	2009
---------	------	------	------

CSR

Direkte økonomiske bidrag til CSR-projekter	52.600	76.000	56.000
---	--------	--------	--------

FORBRUG

El - kWh / pr. medarbejder	804	599	793
Varmé - MWh / pr. medarbejder	4,42	1,79	2,62

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og nøgletal. De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttomargin

$$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$
Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$
Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift x 100}}{\text{Gns. operative aktiver}}$$
Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital; ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$
Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

LEDELSESBERETNING

Operate A/S havde i 2011 en vækst i bruttofortjenesten på 10 % og et samlet resultat efter skat på 4,8 mio. kr. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

Det er forretningsmodellen at levere kommunikationsydelser på højt fagligt niveau til konkurrencedygtige priser – og samtidig skabe en fornuftig indtjening. Igen i 2011 har Operate vist, at modellen er bæredygtig, og at Operate formår at skabe solide økonomiske resultater på baggrund af en stærk konkurrencekraft.

I 2011 havde Operate mere end 150 kunder, hvilket giver en lav sårbarhed. Den største kunde udgjorde kun 13 % af bruttofortjenesten, og de fem største kunder i Operate udgjorde ca. 33 %. Det er en central strategisk målsætning ikke at blive afhængige af enkelte, meget store kunder.

SKARPE KOMMUNIKATIONSKOMPETENCER + VIDEN OM NØGLESEKTORER

Operate kombinerer stor indsigt i de faglige områder med skarpe kommunikationskompetencer. I 2011 har vi fortsat med konsekvent at arbejde med videnbaseret kommunikation på begge dimensioner.

For det første har Operate via interne videnteams og tæt samarbejde med danske og internationale videninstitutioner og -organisationer en stærk viden om en række kommunikationsfaglige discipliner.

Det gælder:

- Analyse og strategi
- Digitalt og sociale medier
- Kampagner
- Organisationskommunikation
- Public relations
- Visuel kommunikation.

For det andet har Operate udviklet en stærk position inden for seks fagområder:

- Miljø, energi og bæredygtig udvikling. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for Dong Energy, Velux, Københavns Energi, Mærsk Oil, Energistyrelsen og Miljøstyrelsen.
- Sundhed og Social. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for Region Hovedstaden, det sundhedsvidenskabelige fakultet, Health, på Aarhus Universitet, Lægemiddelstyrelsen og Socialministeriet.

- Byudvikling, Erhvervsudvikling og Infrastruktur. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for Københavns Kommune, Erhvervs- og Selskabsstyrelsen, e-Boks, Metroselskabet og NCC.

- Arbejdsmarked og Uddannelse. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for Professionshøjskolen UCC, CBS og DTU.

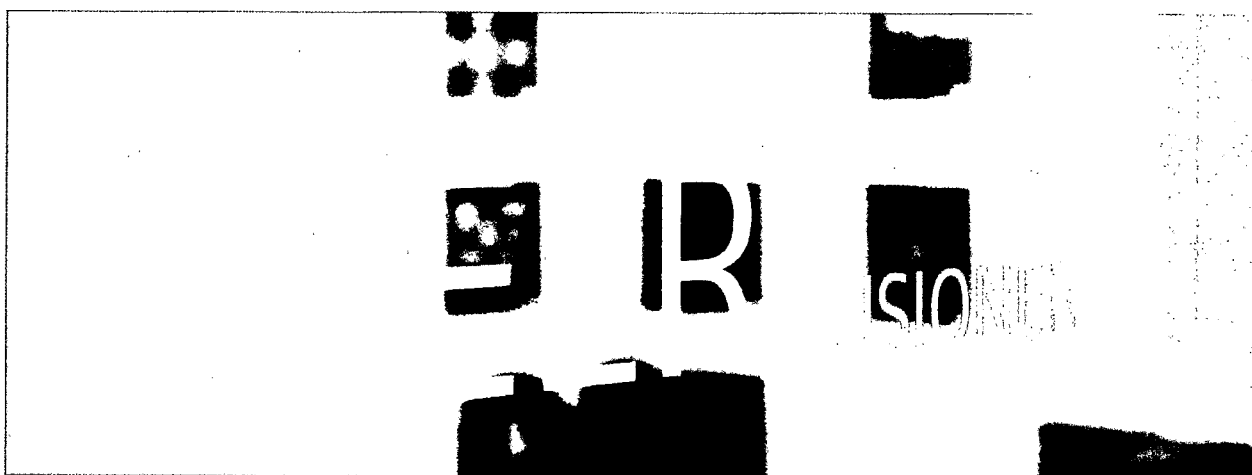
- Fødevarer. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for Fødevareministeriet, FOSS og FDB.

- Offentlige kunder. I 2011 blev der bl.a. løst opgaver for mere end 10 kommunale/regionale og 25 statslige kunder.

Operate har både en stærk profil i den offentlige sektor og i den private sektor, og Operates omsætning fordeler sig også nogenlunde ligeligt mellem de to hovedområder.

EN STÆRKERE VIRKSOMHED

Operate blev i 2011 kåret til "Danmarks mest veldrevne bureau" blandt gruppen af større kommunikationsvirksomheder – virksomheder med mindst 15 ansatte.



Det skete i en analyse af 166 bureauers regnskaber for tre år. Analysen blev lavet af branchemediet bureaubiz.dk og målte på konkurrencekraft og effektivitet.

I løbet af året har Operate fortsat arbejdet med at udvikle og styrke virksomheden, så den står stærkere ved indgangen til 2012 end ved starten på 2011. Det er bl.a. sket på følgende områder:

- Vi har fortsat arbejdet med at skabe kunde-projekter med kommunikation, der engagerer. I den forbindelse har vi udviklet og lanceret en metode med seks drivere til at skabe kommunikation, der engagerer. Fra både eksisterende kunder og mulige kunder har vi fået god respons på metoden. Metoden er blevet brugt i en række konkrete projekter, hvor vi har arbejdet med både interne og eksterne kommunikationsprojekter.
- Den digitale kommunikation – ikke mindst indsatsen på de sociale medier – er blevet styrket. Vi har bl.a. gennemført digitale kampagner for Penge og Pensionspanelet, Ligestillingsministeriet og DBU.
- Operate gennemførte i 2011 en lang række kampagner – både interne kampagner i store organisationer og eksterne kampagner for offentlige og private kunder. Vi stod bl.a. bag en omfattende arbejdsmiljøkampagne for Mærsk Oil.
- Det visuelle område er blevet styrket, så vi nu står stærkere inden for animationer, infographics og filmproduktion, og i dag producerer vi selv en lang række film fra start til slut. Operate har bl.a. produceret filmen, der præsenterede Danmark som et muligt værtsnation for VM i halvmaraton i 2014. I efteråret 2011 blev filmen vist ved det internationale atletikforbunds (IAAF) møde, hvorefter Danmark blev valgt som værtsnation. Efterfølgende sagde IAAFs Præsident, Lamine Diack:

”Dansk Atletik Forbund har netop sat en helt ny standard for præsentation af et VM-bud. Tak, Danmark.”

- Ved årsskiftet 2009/2010 blev Operate en del af IPREX, der er et globalt netværk af ejerledede kommunikationsvirksomheder. Både gennem medlemskabet af IPREX og via andre initiativer har Operate styrket vores internationale orientering og internationale kompetencer. Samarbejdet med IPREX fører også løbende til opgaver for internationale kunder i Danmark.

CSR-INDSATS I 2011

Operate har løst CSR-opgaver for en række kunder, herunder Lego, Novo Nordisk, Danske Bank, Mærsk og Dong Energy. Men Operate har i flere år også selv arbejdet systematisk med CSR.

I 2011 fortsatte Operate pro bono-arbejdet for Nørrebrox, der arbejder for at give børn og unge ordentlige vilkår. Samtidig har Operate fortsat med at give økonomisk støtte til International Media Supports arbejde med at hjælpe medier i lande, hvor væbnede konflikter, humanitære katastrofer eller politiske omvæltninger gør det svært for medierne at arbejde uafhængigt og professionelt. International Media Support er en uafhængig NGO, der har base i København, og som arbejder i mere end 30 lande. Støtten er gået til uddannelse af somaliske journalister i flygtningelejren Dadaab i det nordøstlige Kenya.

Social ansvarlighed handler også om åbenhed, og derfor prioriterer Operate åbenhed højt. Det kommer bl.a. til udtryk i vores årsrapport, som i en gennemgang af årsrapporterne i 237 virksomheder i kommunikationsbranchen fik den højeste CSR-score for vores åbenhed sidste år.

OPERATE IT

Operate ejer 51 % af datterselskabet Operate IT A/S.

I 2011 var bruttofortjenesten 3,7 mio. kr. Overskuddet efter skat blev 148.000 kr. Operate IT har tilført Operate Gruppen stærke kompetencer inden for IT, web og digital kommunikation.

Operate Gruppen har fokus på at udvikle aktiviteterne indenfor web og digital kommunikation til gavn for både Operate og Operate IT.

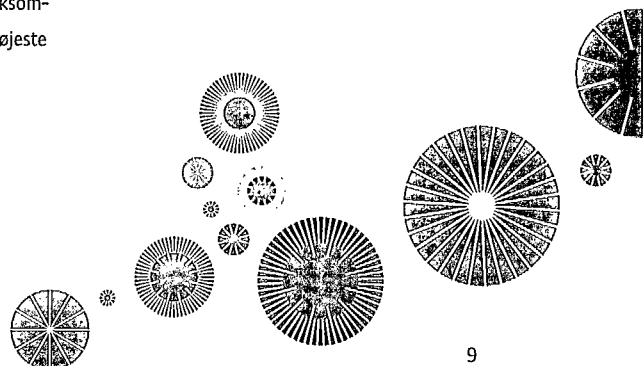
FORVENTNINGER TIL 2012

Operate forventer fortsat vækst i 2012. Det forventes, at 2012 vil være præget af stor konkurrence, og at kunderne vil fortsætte med at øge fokus på indkøb af videnrådgivning.

2012 vil være præget af besparelser i den offentlige sektor og økonomiske udfordringer i den private sektor, hvor der er hård konkurrence og stort fokus på effektiviseringer.

Det er en fordel for Operate, at omsætningen er spredt på mange kunder, og at vi har en fornuftig omkostnings- og prisstruktur. Ligeledes giver det en robust virksomhed, at omsætningen fordeler sig ligeligt mellem den private og den offentlige sektor.

Det er ledelsens opfattelse, at der ikke er indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsudløb, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle situation.





ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabspraksis

Årsrapporten for Operate A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mindre klasse B virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere indregnes alle omkostninger, herunder af- og nedskrivninger i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen når det er sandsynligt at selskabet er forpligtet til at betale og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for de enkelte regnskabsposter.

Resultatopgørelsen

NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af salgsrabatter.

FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og -omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger af finansielle aktiver og forpligtelser.

RESULTAT AF DATTERVIRKSOMHEDER/ ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders/associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter gældsmetoden af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

Balancen

MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver måles til kostpriser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. I afskrivningsgrundlaget modregnes en eventuel scrapværdi. Rente- og øvrige omkostninger på lån til finansiering af immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsperioden er fastsat ud fra den vurderede økonomiske brugstid, der udgør:

Driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning lejede lokaler	5 år

FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab. Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi værdiansættes til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen.

ØVRIGE FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Øvrige finansielle anlægsaktiver som ikke indgår i en handelsbeholdning måles til amortiseret kostpris.

TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat.

GÆLDSFORPLIGTELSE I ØVRIGT

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

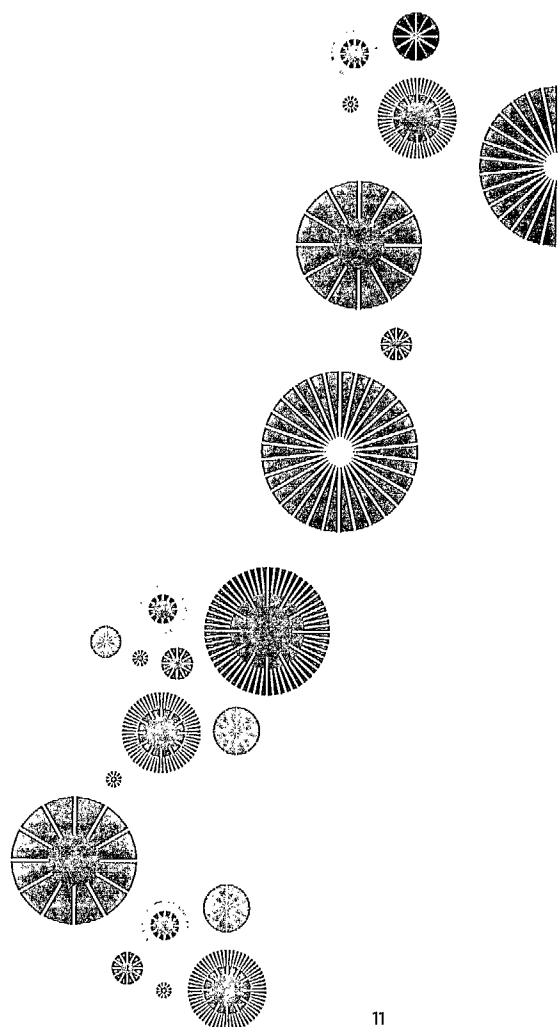
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

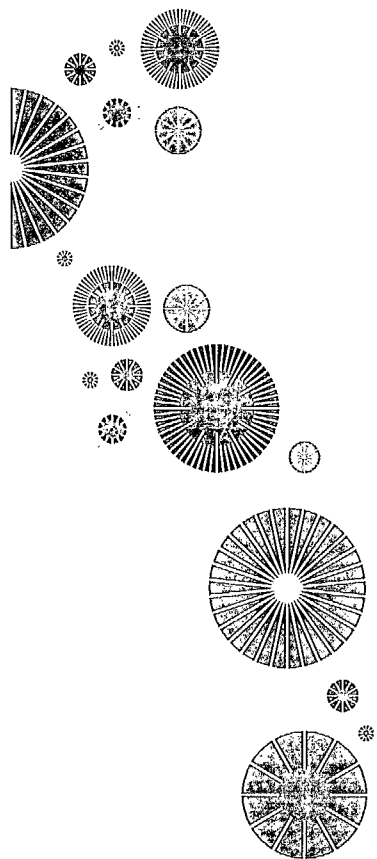
PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.





RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2011

	NOTE	2011 KR.	2010 KR.
Omsætning		35.579.519	36.230.971
Produktionsomkostninger		7.113.662	10.310.092
BRUTTOFORTJENESTE		28.465.857	25.920.897
Andre eksterne omkostninger		1.729.741	2.066.480
Lokaleomkostninger		1.338.478	844.730
Personaleomkostninger	1	18.828.981	17.815.488
RESULTAT AF PRIMÆR ORDINÆR DRIFT		6.568.657	5.194.181
Afskrivninger	2	123.583	38.837
RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER		6.445.074	5.155.344
Resultat i dattervirksomheder	6	75.953	281.152
Finansielle indtægter		8.006	0
Finansielle omkostninger		100.841	35.468
RESULTAT FØR SKAT		6.428.192	5.401.028
Skat af årets resultat	3	1.614.948	1.288.032
ÅRETS RESULTAT		4.813.244	4.112.996

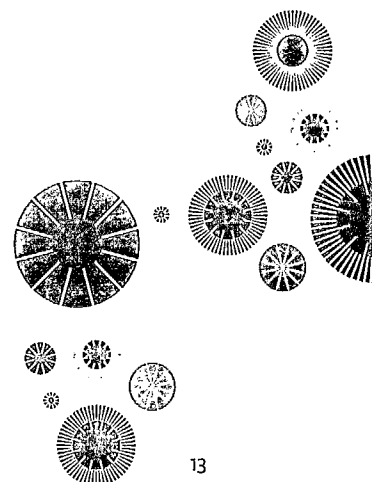
FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

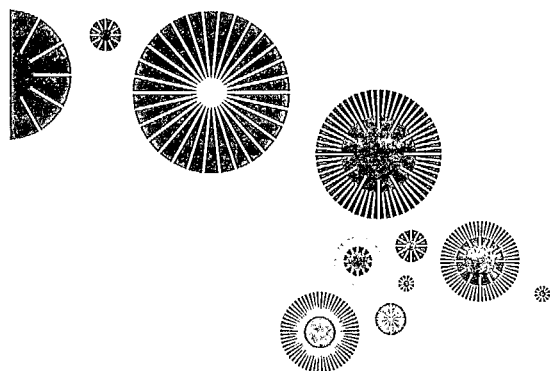
Udbytte for regnskabsåret	4.810.000	2.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	75.953	281.152
Overført resultat	-72.709	1.831.844
	4.813.244	4.112.996



BALANCE PR. 31. DECEMBER 2011

AKTIVER	NOTE	31/12 2011	31/12 2010
		KR.	KR.
Driftsmateriel og inventar	5	337.970	304.520
Indretning/lejede lokaler	4	56.568	59.409
MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER		394.538	363.929
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	624.115	609.362
Deposita	7	408.312	408.312
FINANSELLE ANLÆGSAKTIVER		1.032.427	1.017.674
ANLÆGSAKTIVER I ALT		1.426.965	1.381.603
Tilgodehavender fra salg		14.187.191	10.129.783
Igangværende arbejder		895.146	1.792.063
Andre tilgodehavende		323.968	0
Periodeafgrænsningsposter		130.196	135.652
TILGODEHAVENDER		15.536.501	12.057.498
LIKVIDE BEHOLDNINGER		4.030.560	4.831.598
OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT		19.567.061	16.889.096
AKTIVER I ALT		20.994.026	18.270.699



**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2011**

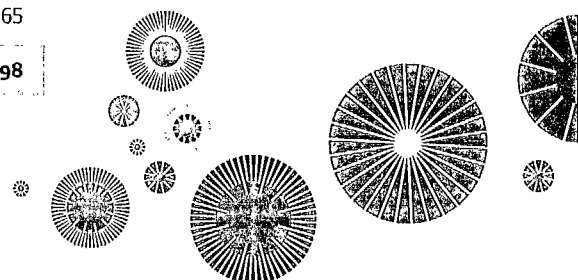
PASSIVER	NOTE	31/12 2011 KR.	31/12 2010 KR.
Aktiekapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		560.365	545.612
Overført resultat		3.250.510	3.262.019
Foreslået udbytte for regnskabsåret		4.810.000	2.000.000
EGENKAPITAL I ALT	8	9.620.875	6.807.631
Hensættelse til udskudt skat	9	8.452	9.487
HENSATTE FORPLIGTELSE I ALT		8.452	9.487
Leverandører af varer og tjenesteydelser		717.498	521.385
Selskabsskat		490.991	272.000
Mellemregning Operate IT Aps		472.254	1.538.281
Mellemregning Stürup-Pedersen Holding A/S		2.344.184	1.764.470
Mellemregning Koras ApS		301.599	660.580
Mellemregning Deskapol ApS		122.742	326.801
Mellemregning anpartshavere		57.789	95.628
Forudfaktureret		1.741.561	1.146.084
Anden gæld		5.116.081	5.128.352
KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSE		11.364.699	11.453.581
GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT		11.364.694	11.453.581
PASSIVER I ALT		20.994.026	18.270.699
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		



PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. JANUAR - 31. DECEMBER 2011

	2011	2010
	KR.	KR.
Årets resultat før skat	6.428.192	5.401.028
Afskrivninger	123.583	38.837
Betaling af selskabsskat	-1.396.992	-1.683.439
Resultat af dattervirksomhed	-75.953	-281.152
Ændring i tilgodehavender	-3.479.003	-1.589.097
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	741.480	457.708
PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET	2.341.307	2.343.885
Ændringer i depositum	0	-271.886
Køb af materielle anlægsaktiver	-154.192	-335.521
PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET	-154.192	-607.407
Mellemregninger koncernforbundne selskaber	-1.049.353	3.702.555
Udbetaling af udbytte, dattervirksomhed	61.200	61.200
Udbetaling af udbytte	-2.000.000	-5.400.000
PENGESTRØMME FRA AKTIVITET	-2.988.153	-1.636.245
ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING	-801.038	100.233
Likvider 1. januar	4.831.598	4.731.365
LIKVIDER 31. DECEMBER	4.030.560	4.831.598



NOTER

	2011 KR.	2010 KR.
NOTE 1 - PERSONALEOMKOSTNINGER		
Lønninger og gage	18.528.888	16.213.977
Feriepengeregulering	-39.764	504.434
Refusioner	-1.080.529	-486.125
Pension	62.623	55.607
Personaleomkostninger	1.065.945	1.308.626
Andre omkostninger til social sikring	291.818	218.969
	18.828.981	17.815.488
Heraf udgør vederlag til direktion	2.774.572	2.758.272
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	114.000	210.000
Gennemsnitligt antal medarbejdere	35	32
NOTE 2 - AFSKRIVNINGER		
Indretning lejede lokaler	14.826	2.738
Driftsmateriel og inventar	108.757	36.099
	123.583	38.837
NOTE 3 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT		
Årets aktuelle skat	1.615.983	1.272.000
Regulering af skat tidligere år	0	6.545
Regulering af udskudt skat	-1.035	9.487
	1.614.948	1.288.032
NOTE 4 - INDRETNING LEJEDE LOKALER		
Kostpris, primo	62.147	57.343
Tilgang til kostpris	11.985	62.147
Afgang til kostpris	0	57.343
KOSTPRIS, ULTIMO	74.132	62.147
Akkumulerede afskrivninger, primo	2.738	57.343
Akkumulerede afskrivninger vedr. afgang	0	-57.343
Årets afskrivninger	14.826	2.738
AKKUMULEREDE AFSKRIVNINGER, ULTIMO	17.564	2.738
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO	56.568	59.409

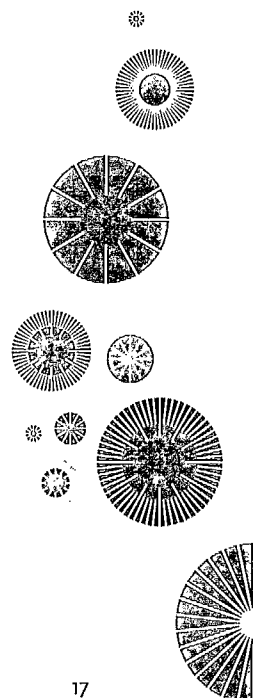
	2011	2010
	KR.	KR.
NOTE 5 - DRIFTSMIDLER OG INVENTAR		
Kostpris, primo	649.537	376.163
Tilgang til kostpris	142.207	273.374
Afgang til kostpris	0	0
KOSTPRIS, ULTIMO	791.744	649.537
Akkumulerede afskrivninger, primo	345.017	308.918
Akkumulerede afskrivninger, afgang	0	0
Årets afskrivninger	108.757	36.099
AKKUMULEREDE AFSKRIVNINGER, ULTIMO	453.774	345.017
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO	337.970	304.520

NOTE 6 - KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER		
Afskaffelsessum, primo	63.750	63.750
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
AFSKAFFELSESSUM, ULTIMO	63.750	63.750
Værdiregulering, primo	545.612	325.660
Andel i årets resultat	75.953	281.152
Udbytte	-61.200	-61.200
VÆRDIREGULERING, ULTIMO	560.365	545.612
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO	624.115	609.362

Kapitalandele i dattervirksomheder omfatter:

Operate IT A/S, Hjemsted København, Kapital kr. 500.000, Ejerandel 51 %.

NOTE 7 - DEPOSITA		
Kostpris, primo	408.312	136.426
Tilgang til kostpris	0	408.312
Afgang til kostpris	0	136.426
REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO	408.312	408.312



	2011	2010
	KR.	KR.
NOTE 8 - EGENKAPITAL		
Aktiekapital, primo	1.000.000	1.000.000
Aktiekapital, ultimo	1.000.000	1.000.000
RESERVE FOR NETTOOPSKRIVNING EFTER DEN INDRE VÆRDIS METODEDE:		
Saldo primo	545.612	325.660
Årets regulering	75.953	281.152
Udloddet udbytte dattervirksomhed	-61.200	-61.200
	560.365	545.612
OVERFØRT RESULTAT:		
Saldo primo	3.262.019	1.368.975
Udloddet udbytte dattervirksomhed	61.200	61.200
Overført af årets resultat	-72.709	1.831.844
	3.250.510	3.262.019
UDBYTTE FOR REGNSKABSÅRET:		
Saldo primo	2.000.000	5.400.000
Udbetalt udbytte	-2.000.000	-5.400.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	4.810.000	2.000.000
	4.810.000	2.000.000
EGENKAPITAL I ALT	9.620.875	6.807.631

NOTE 9 - HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver.

NOTE 10 - EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet har indgået huslejeoplygtigelser for kr. 3.024.843 heraf forfalder kr. 826.693 indenfor 1. år.

NOTE 11 - NÆRTSTÅENDE PARTER

Selskabets ejerforhold er følgende:

Koras ApS 44,5%

Stürup-Pedersen Holding A/S 44,5%

Deskapol ApS 11%

