

# ÅRSRAPPORT 2014

Godkendt på generalforsamlingen  
den 24. februar 2015



Dirigent

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledelsespåtegning	4
Revisionspåtegning	5
Selskabsoplysninger	6
Hoved- og nøgletal	8
Ledelsesberetning	10
Anvendt regnskabspraksis	14
Resultatopgørelse	17
Balance	18
Pengestrømsopgørelse	20
Noter	21

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 for Operate A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

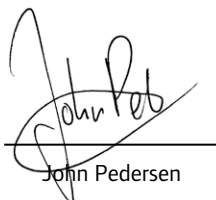
Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2014.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 2. februar 2015.

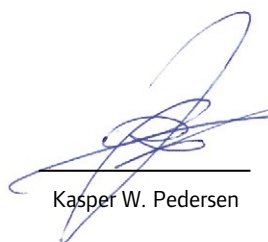
Direktion:



John Pedersen

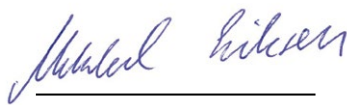


Per Hvithamar Rysstrøm

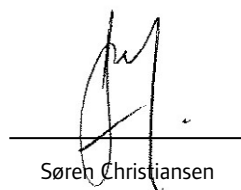


Kasper W. Pedersen

Bestyrelse:



Mikkel L. B. Eriksen



Søren Christiansen



Per Hvithamar Rysstrøm

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING

Til kapitalejerne i Operate A/S

### Påtegning på årsregnskabet

Vi har revideret årsregnskabet for Operate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2014 samt af resultatet af selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2014 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### Udtalelse om ledelsesberetning

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 2. februar 2015.

BHA Statsautoriseret Revision A/S



Palle Harting Johansen  
statsautoriseret revisor

## SELSKABSOPLYSNINGER

### Selskabet

Operate A/S  
 Jesper Brochmands Gade 10  
 2200 København N  
 Danmark

38 16 80 90  
 operate@operate.dk  
 www.operate.dk

CVR nr. 28 28 37 09  
 Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
 Hjemstedskommune: København

### Bestyrelse

Mikkel L.B. Eriksen, formand  
 Søren Christiansen  
 Per Hvithamar Rystrøm

### Direktion

John Pedersen  
 Per Hvithamar Rystrøm  
 Kasper W. Pedersen

### Revision

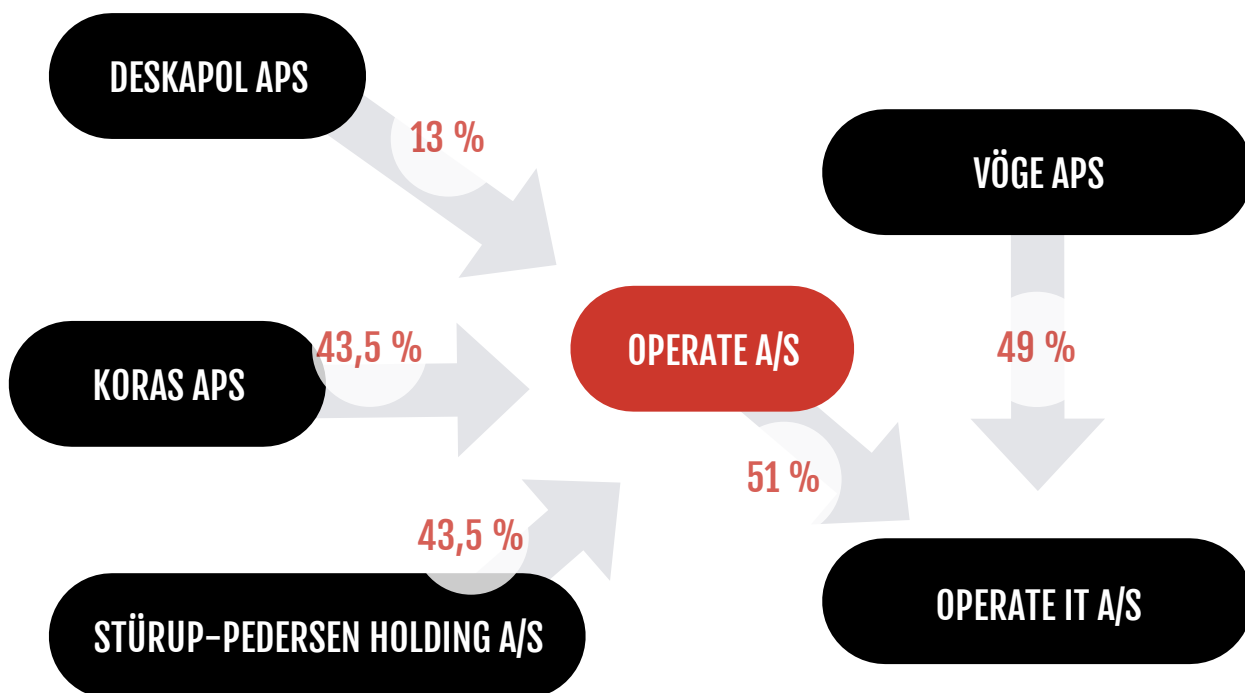
BHA Statsautoriseret Revision A/S  
 Tuborgvej 32  
 2900 Hellerup

### Bank

Handelsbanken  
 Amaliegade 3  
 1256 København K

### Advokat

Lett Advokatfirma  
 Rådhuspladsen 4  
 1550 København V





# NÅR DER SKAL RYKKES

... er det klogt at kombinere kræfterne. Sådan har vi det også med kommunikation, hvor vi altid kombinerer faglig indsigt i kundernes verden med skarpe kommunikationskompetencer. Det kalder vi DobbeltKompetencer.

## BYGGET PÅ KOMPETENCER. OG KOMPETENCER.

Operate er en kommunikationsvirksomhed, der siden etableringen i 2002 har arbejdet med det, som vi kalder DobbeltKompetencer: Vi kombinerer faglig indsigt i kundernes verden med skarpe kommunikationskompetencer.

Der skal nemlig to til. Til at få verden til at vokse. Til at løfte præstationen fra god til superb. Til at skabe unikke resultater.

DobbeltKompetencerne sætter os i stand til at levere ydelser med gennemslagskraft og skabe kommunikation, der engagerer. Kommunikation, der ikke bare bliver set, men som skaber medejerskab og engagement.

Vi arbejder med Analyse og Strategi, Change Communication, Kampagner, Public Relations, Visuel Kommunikation samt Web og Sociale Medier. Med tæt på 50 engagerede kollegaer kan vi levere full-service. Nogle har stor indsigt i de faglige områder, andre er specialister i fx digital kommunikation, film og design.

Det hele handler om, at tingene skal føres ud i livet. Kommunikation skal gøre en forskel. Det er derfor, vi hedder Operate.

Vi arbejder tæt sammen med vores kollegaer i det globale netværk IPREX.

Kort sagt: Kommunikation baseret på viden og strategi.

## HØVED- OG NØGLETAL

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

HØVEDTAL	2014 T.KR.	2013 T.KR.	2012 T.KR.	2011 T.KR.	2010 T.KR.
<b>RESULTAT</b>					
Omsætning	38.036	32.818	39.556	35.579	36.230
Dækningsbidrag	29.898	27.773	32.794	28.465	25.920
Resultat af primær ordinær drift	6.401	4.084	7.348	6.568	5.194
Resultat før finansielle poster	6.286	3.902	7.151	6.445	5.155
Resultat af finansielle poster, netto	144	104	215	-17	246
Årets resultat	4.856	3.018	5.570	4.813	4.112
<b>BALANCE</b>					
Balancesum	22.142	17.728	21.190	20.994	18.270
Egenkapital	10.256	8.399	10.381	9.620	6.807
<b>NØGLETAL I %</b>					
Bruttomargin/Dækningsgrad	78,6	84,6	82,9	80,0	71,5
Overskudsgrad	16,8	12,4	18,6	18,4	14,3
Afkastningsgrad	28,9	23,0	34,8	31,3	28,5
Soliditetsgrad	46,3	47,3	48,9	45,8	37,3
Forrentning af egenkapitalen	52,1	32,1	55,7	58,6	55,2

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning. De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

### Bruttomargin/Dækningsgrad

$$\frac{\text{Bruttoresultat (DB)} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Overskudsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

### Afkastningsgrad

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift} \times 100}{\text{Gns. operative aktiver}}$$

### Soliditetsgrad

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$

### Egenkapitalforrentning

$$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$



KUNDER	2014	2013	2012
<b>SÅRBARHED</b>			
5 største kunder i % af omsætning	31	32	34
Antal kunder	178	156	152

MEDARBEJDERE	2014	2013	2012
<b>ANTAL MEDARBEJDERE</b>			
Gns. antal fuldtid medarbejdere	35	38	38
<b>ALDER</b>			
Aldersgennemsnit – fastansatte fuldtidsmedarbejdere	38	36	36
<b>ANCIENNITET</b>			
Anciennitet i måneder – fastansatte fuldtidsmedarbejdere	60,3	51	46
<b>TILGANG OG AFGANG</b>			
Tilgang fastansatte fuldtidsmedarbejdere	5	6	8
Afgang fastansatte fuldtidsmedarbejdere	4	9	6
<b>SYGEFRAVÆR</b>			
Sygedage i gns. pr. medarbejder – minus langtidssygdom	2,8	2,2	5,1

SAMFUND	2014	2013	2012
<b>FORBRUG*</b>			
El-kwh / pr.medarbejder	900	896	856
<b>CSR**</b>			
Direkte økonomiske bidrag til CSR-projekter	68.333	63.268	2.000
<b>BIDRAG</b>			
Selskabsskat	1.574.897	988.343	1.796.055
Samlet momsopkrævning	6.987.604	6.492.606	7.489.048
Samlet A-skat	5.386.695	5.779.298	6.068.853
Samlet AM-bidrag	1.382.923	1.485.224	1.532.881

Herudover en række afgifter der ikke er selvstændigt opgjort.

\*Vi har valgt ikke at medtage varme, da det ikke har været muligt at få præcise data for forbruget.

\*\*Den økonomiske støtte til CSR-projekter er tidligere udbetalt i slutningen af et regnskabsår og brugt af modtageren i det kommende år. Fra og med 2013 udbetaltes støtten i samme kalenderår, som den bruges. Derfor er der i regnskabsåret 2012 kun brugt et mindre beløb på CSR-donationer.

## LEDELSESBERETNING

Operate A/S fik i 2014 et dækningsbidrag på 29,9 mio. kr. og et samlet resultat efter skat på 4,9 mio. kr. I forhold til 2013 er der tale om en stigning i dækningsbidraget med 7,7 % og en stigning i overskuddet på 1,8 mio. kr.

Datterselskabet Operate IT A/S havde en omsætning på 4,5 mio. kr. og et samlet resultat efter skat på knap 380.000 kr.

Operate A/S havde en omsætning på 38 mio. kr. og Operate IT A/S havde en omsætning på 4,5 mio. kr. Det giver både et godt grundlag for at levere en fornuftig indtjening og for at sikre den løbende udvikling – samt ikke mindst muligheden for at have en bred vifte af dygtige rådgivere i virksomheden.

Overskudsgraden i Operate A/S beregnet i forhold den samlede omsætning var 12,8 %, og beregnet i forhold til dækningsbidraget var overskudsgraden 16,2 %.

Samlet set anser ledelsen resultatet for tilfredsstillende.

### Robust forretningsmodel

Operate leverer kommunikationsydelser til konkurrencedygtige priser, og vi kombinerer faglig indsigt i kundernes verden med skarpe kommunikationskompetencer.

Denne forretningsmodel har endnu engang vist sig robust og bæredygtig. I 2014 havde Operate 178 kunder, hvilket giver en lav sårbarhed. De fem største kunder udgjorde ca. 31 % af den samlede timeomsætning.

Årets evaluering af kundetilfredshed viste, at 94 % af kunderne er tilfredse eller meget tilfredse med resultatet af Operates indsats. Projekter, der er større end 50.000 kr., evalueres af kunderne.

Igen i 2014 vandt Operate mere end 50 pct. af de konkurrencer, som vi deltog i, hvad der ligger markant over den gennemsnitlige vinderchance, da der typisk deltager 3-4 i konkurrencerne.

Der er altså fortsat både en stor og bred efterspørgsel efter vores kompetencer, og der er en betydelig tilfredshed med vores leverancer og en stærk konkurrencekraft.



## Bygget på kompetencer. Og kompetencer

Operate har siden etableringen i 2002 arbejdet med det, som vi kalder Dobbelt-Kompetencer: Vi kombinerer faglig indsigt i kundernes verden med skarpe kommunikationskompetencer.

For det første har vi gennem hundredvis af kundeprojekter, interne videnteams, samarbejde med danske og internationale videninstitutioner og organisationer en stærk viden om en række kommunikationsfaglige discipliner. Det gælder Analyse og Strategi, Change Communication, Kampagner, Public Relations, Visuel Kommunikation samt Web og Sociale Medier.

For det andet har vi dyrket og styrket vores position inden for de prioriterede sektorer:

- **Miljø, energi og bæredygtig udvikling**

I 2014 blev der bl.a. løst opgaver for VELUX, Mærsk Line, Energinet.dk, Miljømærkning Danmark, HOFOR, Foreningen af Vandværker i Danmark, Miljøministeriet, Københavns Kommune og Olie Gas Danmark.

- **Sundhed og Social**

I 2014 blev der bl.a. løst opgaver for Region Hovedstaden, Sundhedsstyrelsen, Dansk Fitness og Helse Organisation, Ergoterapeutforeningen, Videnscenter for Arbejdsmiljø, Region Sjælland, Sundhedsministeriet, Penge- og Pensionspanelet og Socialstyrelsen. Dertil en række private kunder som Virogates, Invacare og Nutricia.

- **Byudvikling, Infrastruktur og Erhvervsudvikling**

I 2014 blev der bl.a. løst opgaver for Movia, NCC, Odense Kommune, Furesø Kommune, Københavns Kommune, KAB, By og Havn, Erhvervsstyrelsen, Lyngby-Taarbæk Vidensby, Køge Kommune, Københavns Lufthavn, Dan Pilot og Rådet for Offentlig-Privat Samarbejde.

- **Arbejdsmarked og Uddannelse**

I 2014 blev der bl.a. løst opgaver for Servicebranchens Arbejdsgiverforening, DJØF, Danmarks Lærerforening, Skolelederne, Arbejdstilsynet, Arbejdsmiljørådet, UCC, DEA, CBS, KU, DTU, Region Hovedstaden og Ligestillingsministeriet.

- **Business og fonde**

I 2014 blev det løst opgaver for bl.a. TryghedsGruppen/Trygfonden, Nordea-fonden, Egmont Fonden, venturefonden Via Venture Partners samt netværket Vækst i Generationer bestående af AVK, Bagger-Sørensen & Co., Bestseller, Danfoss, DBI Plastic, Ecco, Foss, Haldor Topsøe, JYSK, Kirk Kapital, Kirkbi, Linak, Petersen Tegl og Widex.

- **Fødevarer**

I 2014 blev der bl.a. løst opgaver for Fødevareministeriet, NaturErhvervstyrelsen, Fødevarestyrelsen, COOP og FOSS.

- **Offentlige kunder**

Operate har stor indsigt i den offentlige sektor og løste i 2014 mange opgaver for både stat, regioner og en række kommuner i hele Danmark. Samtidig løses også opgaver for

virksomheder og organisationer, hvor interessevaretagelsen i forhold til den offentlige sektor er i fokus.

I 2014 fordelte omsætningen sig nogenlunde ligeligt mellem den private og offentlige sektor – helt som i de tre forgående år. Operate står dermed fortsat stærkt på begge ben.

## Markant digital satsning

Operate oplever fortsat betydelige brancheglidninger, hvor kommunikationsvirksomheder med forskelligt udgangspunkt konkurrerer om de samme opgaver. Det er en spændende udfordring, som kræver, at vi løbende udvikler virksomheden, så vi bliver ved med være i stand til at hjælpe vores kunder med at kommunikere til deres kunder, stakeholdere, medlemmer, medarbejdere mv.

Udviklingen stiller stadig større krav til de digitale kompetencer, visuel kommunikation og evnen til at udvikle stærke koncepter. Disse kompetencer skal fortsat kombineres med en stærk strategisk og faglig forståelse og med gode evner til at skabe og bearbejde content, der kan kommunikere og engagere på en bred vifte af platforme.

På en og samme tid kræves der både større indsigt i de forskellige platforme og større evne til at arbejde på tværs af platforme.

I 2014 har Operate taget endnu et markant ryk mod at blive en endnu mere digital kommunikationsvirksomhed. Det er sket gennem ansættelsen af en digital direktør, gennem en række konkrete digitale kundeprojekter og gennem udvikling af digitale metoder og produkter i samarbejde med Operate IT.

## Bred udvikling af virksomheden

Det er ikke kun blevet arbejdet på at udvikle de digitale kompetencer, men også på en række andre områder er der i 2014 investeret i udvikling af virksomheden.

Det drejer sig bl.a. om disse områder:

- Indsigten i udvalgte sektorer er blevet styrket – det gælder særligt fonde, fødevarer, sundhed/pharma og byudvikling/infrastruktur. Operate var eksempelvis medarrangør af en stor konference om Fødevarerkommunikation, og Operate har faciliteret et netværk om sundhedskommunikation.
- Engagerende kommunikation, involverede kampagner og borgerinddragelse spiller fortsat en central rolle. I 2013 udgav vi en hvidbog om engagerende kommunikation, og i 2014 fortsatte vi indsatsen gennem en række konkrete projekter.
- Public Affairs har altid været en kerneydelse, og i 2014 er området blevet yderligere styrket. Det er både sket gennem konkrete opgaver og via en massiv investering i Folkemødet, hvor Operate selv deltog, og hvor vi både før, under og efter bidrog med en række analyser af Folkemødets rolle i interessevaretagelsen.
- I 2014 udgav Operate et magasin om arbejdet med årsrapporter baseret på både egne erfaringer og national samt international viden om tendenser inden for årsrapportering. Operate har gennem en årrække bistået en række organisationer og virksomheder med deres årsrapporter. I 2014 bistod vi bl.a. Tryghedsgruppen med udarbejdelse af årsrapporten og Mærsk Line med udarbejdelsen af årets bæredygtighedsrapport.
- Der er i 2014 blevet arbejdet på at videreudvikle og styrke vores koncepter inden for change communication. Gennem en årrække har Operate arbejdet med konkrete change-projekter for både private og offentlige organisationer. Med afsæt i disse erfaringer og med afsæt i den nyeste faglige viden på området, er kompetencerne på området blevet styrket.

## CSR-indsatsen i 2014

Operate har gennem årene løst CSR-opgaver for en række kunder, herunder Lego, Novo Nordisk, Danske Bank, Maersk Oil og DONG Energy. Men Operate har i flere år også selv arbejdet systematisk med CSR via donation, pro bono arbejde og interne CSR projekter.

I 2014 hjalp Operate pro bono med rådgivning til Headspace, der er et åbent, anonymt tilbud til 12-25-årige, som har brug for nogen at tale med.

I 2014 gav Operate økonomisk støtte til organisationen 100 % Til Børnene, som bl.a. hjælper børn, der lever på lossepladser i Kenya.

Som virksomhed med placering og skattebetaling i Danmark bidrager vi aktivt til det danske samfund. Det sker ikke mindst via lønninger til og skatteindbetalinger fra medarbejdere. Gennem de sidste tre år har Operate indbetalt mere end 21 mio. kr. i

A-skat og AM-bidrag, næsten 21 mio. kr. i moms og 4,4 mio. kr. i selskabsskat.

Operate prioriterer også åbenhed højt. Derfor er det tilfredsstillende, at Operate igen i 2014 fik den højeste CSR-score for vores åbenhed i en analyse af årsrapporterne i mere end 200 virksomheder i kommunikationsbranchen.

## Operate IT

Operate ejer 51 % af datterselskabet Operate IT A/S. Operate IT spiller en vigtig rolle for Operate. Datterselskabet Operate IT A/S udvikler og implementerer digitale løsninger, der kan styrke organisationens eksterne eller interne kommunikation. Virksomheden leverer både direkte til egne kunder og gennem Operate.

Operate IT er specialister i Open Source-systemet Drupal, men leverer og supporterer også andre platforme.

Omsætningen var i 2014 på 4,5 mio. kr. og resultater var på 377.416 kr.

### Forventninger til 2015

Det forventes, at der i 2015 fortsat vil være stor konkurrence og både store udfordringer samt nye muligheder på grund af brancheglidninger. Med stærke kompetencer, en fornuftig omkostnings- og prisstruktur, mange kunder samt stærke relationer i både den private og offentlige sektor er Operate fortsat godt rustet til fremtiden.

I 2015 vil der blive investeret i den fortsatte udvikling af Operate IT A/S, og selskabet vil få en rolle som søsterselskab til Operate A/S, hvor det indtil nu har været et datterselskab.

Det er ledelsens opfattelse, at der ikke er indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabet udløb, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle situation



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Årsrapporten for Operate A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mindre klasse B virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere indregnes alle omkostninger, herunder af- og nedskrivninger i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen når det er sandsynligt at selskabet er forpligtet til at betale og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for de enkelte regnskabsposter.

## Resultatopgørelsen

### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af salgsrabatter.

### Finansielle poster

Finansielle indtægter og -omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger af finansielle aktiver og forpligtelser.

### Resultat af tilknyttede virksomheder

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte tilknyttede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

### Selskabsskat og udskudt skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter gældsmetoden af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver måles til kostpriser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. I afskrivningsgrundlaget modregnes en eventuel scrapværdi. Rente- og øvrige omkostninger på lån til finansiering af immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsperioden er fastsat ud fra den vurderede økonomiske brugstid, der udgør:

Driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning lejede lokaler	5 år

### Finansielle anlægsaktiver

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Tilknyttede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi værdiansættes til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henlægges ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen.



### Øvrige finansielle anlægsaktiver

Øvrige finansielle anlægsaktiver som ikke indgår i en handelsbeholdning måles til amortiseret kostpris.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat.

### Gældsforpligtelser i øvrigt

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet. Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

### Pengestrøm fra driftsaktivitet

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

### Pengestrøm fra investeringsaktivitet

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

### Pengestrøm fra finansieringsaktivitet

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

### Likvider

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.





## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2014

	NOTE	2014 KR.	2013 KR.
Omsætning		38.036.286	32.818.327
Produktionsomkostninger		8.138.251	5.044.853
<b>DÆKNINGSBIDRAG</b>		<b>29.898.035</b>	<b>27.773.474</b>
Andre eksterne omkostninger		1.357.538	1.256.890
Lokaleomkostninger		1.289.986	1.360.220
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>27.250.511</b>	<b>25.156.364</b>
Personaleomkostninger	1	20.848.569	21.072.079
<b>RESULTAT AF PRIMÆR ORDINÆR DRIFT</b>		<b>6.401.942</b>	<b>4.084.285</b>
Afskrivninger	2	115.283	182.206
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>6.286.659</b>	<b>3.902.079</b>
Resultat i tilknyttede virksomheder	7	192.482	199.684
Finansielle indtægter		4.586	3.280
Finansielle omkostninger	3	52.341	98.395
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>6.431.386</b>	<b>4.006.648</b>
Skat af årets resultat	4	1.574.897	988.343
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4.856.489</b>	<b>3.018.305</b>

## FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

Udbytte for regnskabsåret		5.000.000	3.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		192.482	199.684
Overført resultat		- 335.993	-181.379
		<b>4.856.489</b>	<b>3.018.305</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2014**

<b>AKTIVER</b>	<b>NOTE</b>	<b>31/12 2014 KR.</b>	<b>31/12 2013 KR.</b>
Driftsmateriel og inventar	6	43.540	92.303
Indretning lejede lokaler	5	12.090	26.916
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>55.630</b>	<b>119.219</b>
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	7	1.092.491	1.002.009
Deposita	8	408.312	408.312
<b>FINANSELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>1.500.803</b>	<b>1.410.321</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>1.556.433</b>	<b>1.529.540</b>
Tilgodehavender fra salg		10.204.067	8.203.285
Igangværende arbejder		903.530	1.180.199
Tilgodehavende tilknyttede virksomheder		1.221.794	1.049.416
Andre tilgodehavende		51.108	129.961
Periodeafgrænsningsposter		153.935	184.367
<b>TILGODEHAVENDER</b>		<b>12.534.434</b>	<b>10.747.228</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>8.051.408</b>	<b>5.451.560</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>20.585.842</b>	<b>16.198.788</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>22.142.275</b>	<b>17.728.328</b>

**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2014**

<b>PASSIVER</b>	<b>NOTE</b>	<b>31/12 2014 KR.</b>	<b>31/12 2013 KR.</b>
Aktiekapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		1.028.741	938.259
Overført resultat		3.227.695	3.461.688
Foreslået udbytte for regnskabsåret		5.000.000	3.000.000
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>9</b>	<b>10.256.436</b>	<b>8.399.947</b>
Hensættelse til udskudt skat	10	0	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		439.044	324.604
Selskabsskat		727.160	148.597
Mellemregning kapitalejere		277.107	262.136
Periodeafgrænsningsposter		3.277.621	3.809.330
Anden gæld		7.164.907	4.783.714
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>		<b>11.885.839</b>	<b>9.328.381</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>		<b>11.885.839</b>	<b>9.328.381</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>22.142.275</b>	<b>17.728.328</b>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	11		
Nærtstående parter	12		

## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR – 31. DECEMBER 2014

	2014 KR.	2013 KR.
Årets resultat før skat	6.431.386	4.006.648
Afskrivninger	115.283	182.206
Betaling af selskabsskat	- 996.334	- 1.143.456
Resultat af tilknyttet virksomhed	- 192.482	- 199.684
Ændring i tilgodehavender	- 1.614.828	1.662.028
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	1.978.895	976.871
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>5.721.920</b>	<b>5.484.613</b>
Ændringer i depositum	0	0
Køb af materielle anlægsaktiver	- 51.694	- 14.815
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>- 51.694</b>	<b>- 14.815</b>
Mellemregninger concernforbundne selskaber	- 172.378	- 3.351.741
Udbetaling af udbytte, tilknyttet virksomhed	102.000	51.000
Udbetaling af udbytte	- 3.000.000	- 5.000.000
<b>PENGESTRØMME FRA AKTIVITET</b>	<b>- 3.070.378</b>	<b>- 8.300.741</b>
<b>ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING</b>	<b>2.599.848</b>	<b>- 2.830.943</b>
Likvider 1. januar	5.451.560	8.282.503
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER</b>	<b>8.051.408</b>	<b>5.451.560</b>



## NOTER

	2014 KR.	2013 KR.
<b>NOTE 1 - PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Lønninger og gage	19.638.439	19.864.552
Feriepengeregulering	- 19.419	-67.994
Refusioner	- 645.205	-668.380
Pension	85.043	72.166
Personaleomkostninger	1.523.549	1.574.946
Andre omkostninger til social sikring	266.162	296.789
	<b>20.848.569</b>	<b>21.072.079</b>
Heraf udgør vederlag til direktion	2.517.044	2.477.997
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	141.900	117.600
Gennemsnitligt antal medarbejdere	35	38
<b>NOTE 2 - AFSKRIVNINGER</b>		
Indretning lejede lokaler	14.826	14.826
Driftsmateriel og inventar	100.457	167.380
	<b>115.283</b>	<b>182.206</b>
<b>NOTE 3 - FINANSIELLE OMKOSTNINGER</b>		
Finansielle udgifter tilknyttede virksomheder	26.949	65.962
Finansielle udgifter, øvrige	25.392	32.433
	<b>52.341</b>	<b>98.395</b>
<b>NOTE 4 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Årets aktuelle skat	1.575.160	988.343
Regulering af skat tidligere år	- 263	0
Regulering af udskudt skat	0	0
	<b>1.574.897</b>	<b>988.343</b>

## NOTER

	2014 KR.	2013 KR.
<b>NOTE 5 - INDRETNING LEJEDE LOKALER</b>		
Kostpris, primo	74.132	74.132
Tilgang til kostpris	0	0
Afgang til kostpris	0	0
<b>KOSTPRIS, ULTIMO</b>	<b>74.132</b>	<b>74.132</b>
Akkumulerede afskrivninger, primo	47.216	32.390
Akkumulerede afskrivninger vedr. afgang	0	0
Årets afskrivninger	14.826	14.826
<b>AKKUMULEREDE AFSKRIVNINGER, ULTIMO</b>	<b>62.042</b>	<b>47.216</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>12.090</b>	<b>26.916</b>

<b>NOTE 6 - DRIFTSMIDLER OG INVENTAR</b>		
Kostpris, primo	895.556	880.741
Tilgang til kostpris	51.694	14.815
Afgang til kostpris	0	0
<b>KOSTPRIS, ULTIMO</b>	<b>947.250</b>	<b>895.556</b>
Akkumulerede afskrivninger, primo	803.253	635.873
Akkumulerede afskrivninger, afgang	0	0
Årets afskrivninger	100.457	167.380
<b>AKKUMULEREDE AFSKRIVNINGER, ULTIMO</b>	<b>903.710</b>	<b>803.253</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>43.540</b>	<b>92.303</b>

<b>NOTE 7 - KAPITALANDELE I TILKNYTTETDE VIRKSOMHEDER</b>		
Afskaffelsessum, primo	63.750	63.750
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
<b>AFSKAFFELSESSUM, ULTIMO</b>	<b>63.750</b>	<b>63.750</b>
Værdiregulering, primo	938.259	789.575
Andel i årets resultat	192.482	199.684
Udbytte	-102.000	-51.000
<b>VÆRDIREGULERING, ULTIMO</b>	<b>1.028.741</b>	<b>938.259</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>1.092.491</b>	<b>1.002.009</b>

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter:

Operate IT A/S, Hjemsted København, Kapital kr. 500.000, Ejerandel **51 %**.

## NOTER

	2014 KR.	2013 KR.
<b>NOTE 8 - DEPOSITA</b>		
Kostpris, primo	408.312	408.312
Tilgang til kostpris	0	0
Afgang til kostpris	0	0
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>408.312</b>	<b>408.312</b>
<b>NOTE 9 - EGENKAPITAL</b>		
Aktiekapital, primo	1.000.000	1.000.000
Aktiekapital, ultimo	1.000.000	1.000.000
<b>RESERVE FOR NETTOOPSKRIVNING EFTER DEN INDRE VÆRDIS METODE:</b>		
Saldo primo	938.259	789.575
Årets regulering	192.482	199.684
Udloddet udbytte tilknyttet virksomhed	- 102.000	- 51.000
	<b>1.028.741</b>	<b>938.259</b>
<b>OVERFØRT RESULTAT:</b>		
Saldo primo	3.461.688	3.592.067
Udloddet udbytte tilknyttet virksomhed	102.000	51.000
Overført af årets resultat	- 335.993	- 181.379
<b>OVERFØRT TIL NÆSTE ÅR</b>	<b>3.227.695</b>	<b>3.461.688</b>
<b>UDBYTTE FOR REGNSKABSÅRET:</b>		
Saldo primo	3.000.000	5.000.000
Udbetalt udbytte	- 3.000.000	- 5.000.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	5.000.000	3.000.000
	<b>5.000.000</b>	<b>3.000.000</b>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>10.256.436</b>	<b>8.399.947</b>

Der har ikke været bevægelser på aktiekapitalen de sidste 5 år.

## NOTER

### NOTE 10 – HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver.

### NOTE 11 – EVENTUALFORPLIGTELSE

Selskabet har indgået huslejeoplygtigelser for kr. 544.761 heraf forfalder kr. 544.761 indenfor 1 år.

### NOTE 12 – NÆRTSTÅENDE PARTER

Selskabets ejerforhold er følgende:

Koras ApS **43,5%**

Stürup-Pedersen Holding A/S **43,5**

Deskapol ApS **13%**






Operate på  
Folkemødet 2014




# BYGGET PÅ KOMPETENCER. OG KOMPETENCER.

**OPERATE**  
KOMMUNIKATION · VIDEN · STRATEGI

 Operate A/S  
Jesper Brochmandsgade 10  
2200 København N  
+45 38 16 80 90  
operate.dk  
operateit.dk

 [twitter.com/operateas](https://twitter.com/operateas)

 [facebook.com/operateas](https://facebook.com/operateas)

 [linkedin.com/company/operate-as](https://linkedin.com/company/operate-as)