

Erhvervs og Selskabsstyrelsen  
23 mar. 2011

---

## ÅRSRAPPORT 2010

Operate A/S

Jesper Brochmands Gade 10

2200 København N.

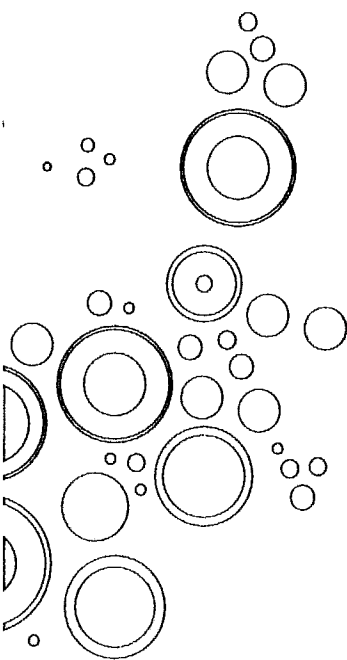
CVR-nr. 28 28 37 09

OPERATE  
KOMMUNIKATIONEN-STRATEGI

1103234EogSN67224

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Ledespåtegning	3
Revisionspåtegning	4
Selskabsoplysninger	5
Hoved- og nøgletal	6-7
Ledelsesberetning	8-9
Anvendt regnskabspraksis	10-11
Resultatopgørelse	12
Balance	13-14
Pengestrømsopgørelse	15
Noter	16-18



## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Operate A/S.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

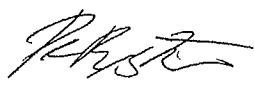
Det er vor opfattelse at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010.

Ledelsesberetningen indeholder efter vor opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

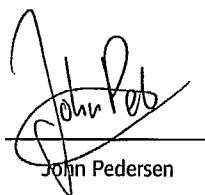
Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København den 28. februar 2011

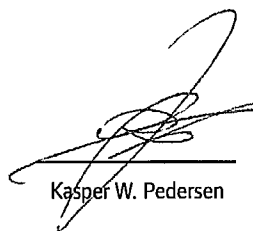
Direktion:



Per Rysstrøm



John Pedersen




Kasper W. Pedersen

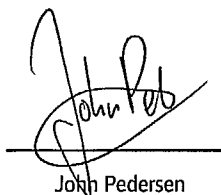
Bestyrelse:



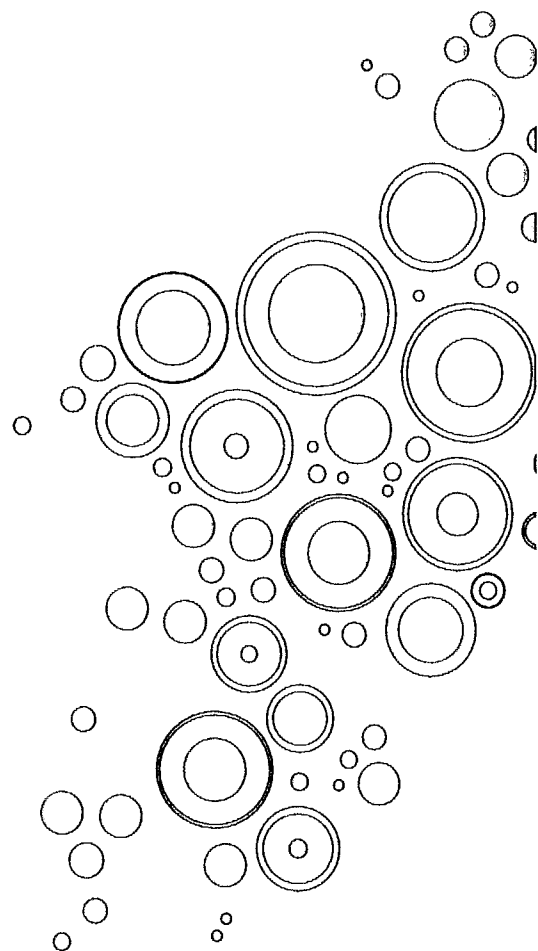
Mikkel L. B. Eriksen

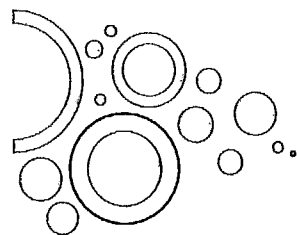


Leif Dueholm Støy



John Pedersen





## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Til aktionærerne i Operate A/S

### PÅTEGNING PÅ ÅRSRAPPORT

Vi har revideret årsregnskabet for Operate A/S for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010, omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, og noter samt ledelsesberetningen. Årsregnskabet og ledelsesberetningen udarbejdes efter årsregnskabsloven.

### LEDELSENS ANSVAR FOR ÅRSREGNSKABET

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven, og en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabet. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab og en ledelseserklæring uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

### REVISORS ANSVAR OG DEN UDFØRTE REVISION

Vort ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet og ledelsesberetningen på grundlag af vor revision. Vi har udført vor revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik

på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet og ledelsesberetningen ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og de oplysninger, der er anført i årsregnskabet og i ledelsesberetningen. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet og i ledelsesberetningen, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for selskabets udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, samt for udarbejdelse af en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af selskabets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet og ledelsesberetningen.

Det er vor opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vor konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

### KONKLUSION

Det er vor opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

### UDTALELSE OM LEDELSESBERETNING

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vor opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Hellerup, den 28. februar 2011  
BHA Statsautoriseret Revision A/S

Palle Harting Johansen  
statsautoriseret revisor

## SELSKABSOPLYSNINGER

SELSKABET

Operate A/S  
Jesper Brochmands Gade 10  
2200 København N  
Danmark

Telefon: 38 16 80 90  
Telefax: 38 16 80 99  
E-mail adresse: operate@operate.dk  
Hjemmeside: www.operate.dk

CVR nr. 28 28 37 09  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemstedskommune: København

BESTYRELSE

Leif Dueholm Støj, formand  
Mikkel L.B. Eriksen  
John Pedersen

DIREKTION

Per Rystrøm  
John Pedersen  
Kasper W. Pedersen

REVISION

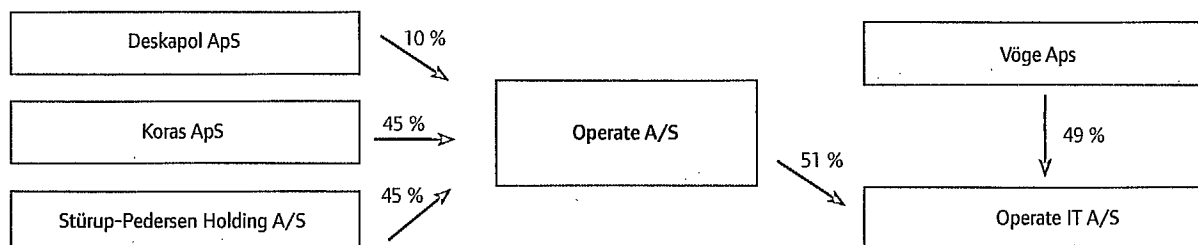
BHA Revision  
Statsautoriseret Revision A/S  
Tuborgvej 32  
2900 Hellerup

BANK

Jyske Bank  
Strandvejen 112  
2900 Hellerup

ADVOKAT

Lett Advokatfirma  
Rådhuspladsen 4  
1550 København V.

OPERATE A/S

Operate A/S er en kommunikationsvirksomhed med fokus på videnbaseret kommunikation.

Vi arbejder videnbaseret i krydsfeltet mellem faglig viden og viden om kommunikation og strategi. I det krydsfelt skabes en særlig synergi og en ny faglighed.

Det betyder, at vi har dyb indsigt i de fagområder, som vi arbejder med – eksempelvis sundhed, fødevarer, infrastruktur, arbejdsmarked og miljø.

Det betyder også, at vi har stor indsigt i de discipliner, som vi bringer i spil: Analyser, borgerinddragelse, branding, CSR og

årsrapporter, design og udstillinger, forandringskommunikation, intern kommunikation, kampagner og film, medietræning og kurser, PR og krisekommunikation, rekrutteringskommunikation, strategi og public affairs samt webkommunikation.

Vi sikrer maksimal gennemslagskraft til myndigheder, organisationer og virksomheder, der arbejder med komplekse eller samfundsrelaterede problemer. Vi arbejder både nationalt og internationalt.

Det er vores vision at udvikle den videnbaserede kommunikation til at være en stærk og værdiskabende disciplin. Derfor vil vi være den førende danske kommunikationsvirksomhed i feltet

**HOVED- OG NØGLETAL**

Set over en 5-årig periode kan selskabets udvikling beskrives ved følgende hoved- og nøgletal:

	2010	2009	2008	2007	2006
	T.KR.	T.KR.	T.KR.	T.KR.	T.KR.
<b>HOVEDTAL</b>					
<b>RESULTAT</b>					
Omsætning	36.230	29.490	22.602	16.549	12.316
Bruttofortjeneste	25.920	22.609	19.449	14.180	10.953
Resultat af primær ordinær drift	5.194	7.332	5.895	5.289	2.780
Resultat før finansielle poster	5.155	7.288	5.842	5.116	2.484
Resultat af finansielle poster, netto	246	196	260	85	41
Årets resultat	4.112	5.603	4.580	3.841	1.789
<b>BALANCE</b>					
Balancesum	18.270	15.792	14.664	11.584	8.508
Egenkapital	6.807	8.094	6.916	6.175	4.113
<b>MEDARBEJDERE</b>					
Gns. antal fuldtidsmedarbejdere	32	24	21	15	13
<b>NØGLETAL I %</b>					
Bruttomargin	71,5	76,6	86,1	85,7	88,9
Overskudsgrad	14,3	24,9	26,1	31,9	22,6
Afkastningsgrad	28,5	46,4	40,2	45,6	32,6
Soliditetsgrad	37,3	51,3	47,2	53,3	48,3
Forrentning af egenkapitalen	55,2	74,7	70,0	74,7	52,3

Nøgletallene er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og vejledning.

<b>KUNDER</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>
<b>SÅRBARHED</b>		
5 største kunder i % af omsætning	27	26
Antal kunder	164	161
<b>MEDARBEJDERE</b>		
<b>ANTAL MEDARBEJDERE</b>		
Gs. antal fuldtid medarbejdere	32	24
Ansatte ved årets afslutning	38	30
<b>ALDER</b>		
Aldersgennemsnit	38,3	37
<b>ANCIENNITET</b>		
Anciennitet – måneder	33	33
<b>TILGANG OG AFGANG</b>		
Tilgang fuldtidsmedarbejdere	11	6
Afgang fuldtidsmedarbejdere	2	3
<b>SYGEFRAVÆR</b>		
Sygedage i gs. pr. medarbejder - minus langtidssygdome	1,19	2,7
Barn sygedage i gs. pr. medarbejder	0,2	0,8
<b>SAMFUND</b>		
<b>CSR</b>		
Direkte økonomiske bidrag til CSR-projekter	76.000	56.000
<b>FORBRUG</b>		
El - kWh / pr. medarbejder	599	793
Varme - MWh / pr. medarbejder	1,79	2,62

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Den Danske Finansanalytikerforenings anbefalinger og nøgletal. De i hoved- og nøgletaloversigten anførte nøgletal er beregnet således:

**Bruttomargin**

$$\frac{\text{Bruttoresultat x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Overskudsgrad**

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift x 100}}{\text{Nettoomsætning}}$$
**Afkastningsgrad**

$$\frac{\text{Resultat af primær ordinær drift x 100}}{\text{Gns. operative aktiver}}$$
**Soliditetsgrad**

$$\frac{\text{Egenkapital, ultimo x 100}}{\text{Passiver i alt, ultimo}}$$
**Egenkapitalforrentning**

$$\frac{\text{Resultat efter skat}}{\text{Gennemsnitlig egenkapital}}$$

## LEDELSESBERETNING

Operate A/S havde i 2010 en vækst i bruttofortjenesten på 15 pct. og et samlet resultat efter skat på 4,1 mio. kr. Operate har investeret i nye og større lokaler for at kunne vækste yderligere i de kommende år. Ledelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

Operate har en solid økonomi, hvad der er en vigtig forudsætning for, at virksomheden løbende kan udvikle sig, tilpasse sig nye krav fra omverdenen og blive dygtigere. En solid økonomi viser, at Operate fortsat er en konkurrencedygtig virksomhed.

Det er Operates forretningsmodel at levere kommunikationsydelser på højt fagligt niveau til konkurrencedygtige priser. Samtidig skal der skabes en fornuftig indtjening, og 2010 har igen vist, at modellen er bæredygtig.

I 2010 havde Operate mere end 150 kunder, hvilket giver en lav sårbarhed. Den største kunde udgjorde kun 10 pct. af bruttofortjenesten, og de fem største kunder i Operate udgjorde under 30 pct. Det er en central strategisk målsætning ikke at blive afhængige af enkelte meget store kunder. Operate har både en stærk profil på det of-

fentlige marked og i den private sektor. I den offentlige sektor blev der i 2010 blandt andet løst opgaver for kunder som IT- og Telestyrelsen, Udenrigsministeriet, Miljøstyrelsen, Rådet for Større Trafiksikkerhed og Det Kriminalpræventive Råd, mens der i det private blandt andet blev løst opgaver for virksomheder som Danske Bank, Novo Nordisk og Mærsk Olie og Gas.

### STÆRKE KOMMUNIKATIONSKOMPETENCER OG VIDEN OM NØGLESEKTORER

Operate arbejder konsekvent med videnbaseret kommunikation ud fra to forskellige dimensioner.

For det første har Operate via interne videnteams og tæt samarbejde med danske og internationale videninstitutioner og -organisationer en stærk viden om en række kommunikationsfaglige kompetencer. Det gælder blandt andet:

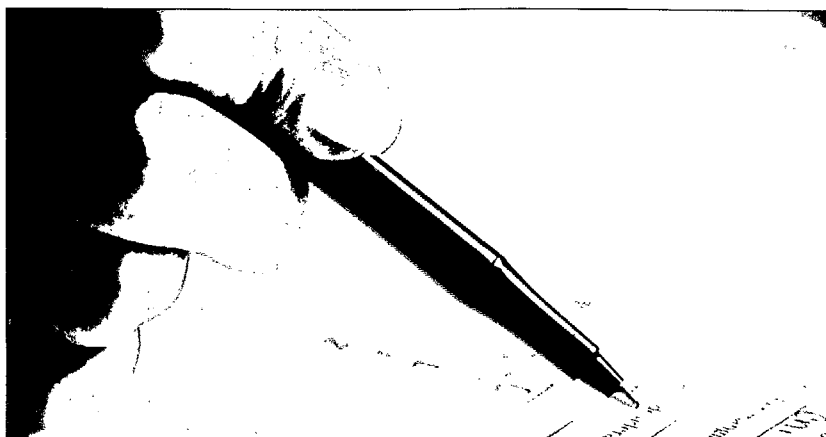
- Engagerende kommunikation
- Holdningskampagner
- PR og strategisk kommunikation
- Film og new media
- Webkommunikation
- Kommunikationsanalyser

For det andet har Operate udviklet en stærk position inden for seks fagområder:

- Miljø, energi og bæredygtig udvikling. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for Velux, Klimakommissionen, DONG Energy, Københavns Energi og en række andre forsyningselskaber.
- Sundhed og Social. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for Servicestyrelsen, Lægemiddelstyrelsen, Sundhedsstyrelsen og Socialforvaltningen i Københavns Kommune.
- Byudvikling og Infrastruktur. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for Metro-selskabet, Plan 09, Aalborg Kommune, Realdania og NCC.
- Arbejdsmarked og Uddannelse. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for Undervisningsministeriet, professionshøjskolen UCC, Dansk Magisterforening, DTU og BUPL.
- Fødevarer. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for Fødevareministeriet, FDB og FOSS.
- Offentlige kunder. I 2010 blev der blandt andet løst opgaver for mere end 30 kommunale/regionale og 40 statslige kunder.







### VÆKST OG NYE RAMMER

I slutningen af 2009 blev der udarbejdet en ny forretningsstrategi for perioden 2010-2014. Strategien prioriterer vækst gennem endnu større fokus på videnbaseret kommunikation på begge dimensioner.

I 2010 har der dels været fokus på implementeringen af strategien og dels på at flytte Operate til nye og bedre rammer.

I oktober flyttede Operate til et helt nyrenoveret "kommunikationshus" på 1.100 kvadratmeter i Jesper Brochmands Gade i hjertet af Nørrebro – lige overfor Brorsons Kirke. Operate har selv stået bag indretningen, som både giver gode rammer for medarbejderne i Operate og optimale rammer for at gennemføre undervisning, fokusgrupper og medietræning, ligesom Operate har fået eget studie til filmoptagelser.

Også i 2010 har det været fokus på udvikling og deling af viden. I 2010 har det blandt andet ført til, at Operate har fået et nyt omfattende og avanceret intranet til videndeling.

Ved årsskiftet 2009/2010 blev Operate en del af IPREX, der er et globalt netværk af ejerledede kommunikationsvirksomheder. I

2010 har Operate oplevet, hvordan medlemsskabet af IPREX har styrket vores internationale orientering, og samarbejdet med IPREX har også ført til forskellige opgaver for internationale kunder i Danmark.

I 2010 fortsatte og styrkede Operate CSR-indsatsen, hvor der både er fokus på interne og eksterne forhold.

En af CSR-aktiviteterne i 2010 var pro bono arbejde for NørreBronx, der arbejder for at give børn og unge ordentlige vilkår. Samtidig har Operate fortsat med at give økonomisk støtte til International Media Supports arbejde med at hjælpe medier i lande, hvor væbnede konflikter, humanitære katastrofer eller politiske omvæltninger gør det svært for medierne at arbejde uafhængigt og professionelt. International Media Support er en uafhængig NGO, der har base i København og som arbejder i mere end 30 lande. Støtten er gået til arbejdet i Haiti.

### OPERATE IT TIL A/S

I 2008 blev datterselskabet Operate IT etableret. Operate ejer 51 % af Operate IT. I 2010 steg bruttofortjenesten til 3,5 mio. kr. Overskuddet blev 550.000 kr. efter skat. Operate IT har tilført Operate Gruppen stærke kompetencer inden for IT, web og digital kommunikation.

I 2010 blev Operate IT omdannet fra at være et ApS til et A/S for at styrke selskabet. Operate Gruppen har fokus på at udvikle aktiviteterne indenfor web og digital kommunikation til gavn for både Operate og Operate IT.

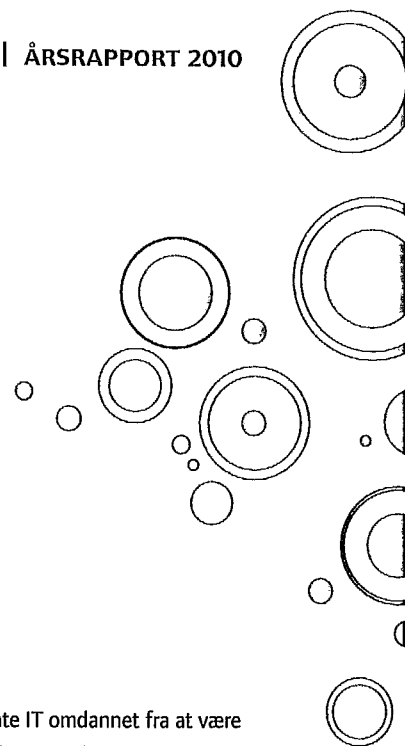
### FORVENTNINGER TIL 2011

I 2011 forventes fortsat vækst i bruttofortjeneste, og der forventes vækst i overskuddet i forhold til 2010.

Det forventes, at 2011 vil være præget af den økonomiske krise i den offentlige sektor og en fortsat usikkerhed i den private sektor – kombineret med en hård konkurrencesituation. Ledelsen følger markedssituationen og ordresituationen tæt, så der løbende kan reageres, hvis der er behov.

Det er en fordel for Operate, at virksomheden har mange kunder samt en fornuftig omkostnings- og prisstruktur, og det er forventningen, at vi også i 2010 kan fortsætte en god udvikling.

Det er ledelsens opfattelse, at der ikke er indtruffet betydningsfulde hændelser efter regnskabsudløb, som væsentligt vil kunne påvirke selskabets finansielle situation.





## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### Regnskabspraksis

Årsrapporten for Operate A/S er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for en mindre klasse B virksomhed.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til tidligere år.

#### GENERELT OM INDREGNING OG MÅLING

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. Endvidere indregnes alle omkostninger, herunder af- og nedskrivninger i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde selskabet og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen når det er sandsynligt at selskabet er forpligtet til at betale og forpligtelsen kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for de enkelte regnskabsposter.

### Resultatopgørelsen

#### NETTOOMSÆTNING

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt. Nettoomsætningen indregnes eksklusiv moms, afgifter og med fradrag af salgsrabatter.

#### FINANSIELLE POSTER

Finansielle indtægter og -omkostninger indeholder renteindtægter og -omkostninger af finansielle aktiver og forpligtelser.

#### RESULTAT AF DATTERVIRKSOMHEDER/ ASSOCIEREDE VIRKSOMHEDER

I resultatopgørelsen indregnes den forholdsmæssige andel af de enkelte dattervirksomheders/associerede virksomheders resultat efter fuld eliminering af intern avance/tab.

#### SELSKABSSKAT OG UDSKUDT SKAT

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Udskudt skat måles efter gældsmetoden af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser.

### Balancen

#### MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER

Materielle anlægsaktiver måles til kostpriser med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. I afskrivningsgrundlaget modregnes en eventuel scrapværdi. Rente- og øvrige omkostninger på lån til finansiering af immaterielle og materielle anlægsaktiver indregnes ikke i kostprisen.

Afskrivningsperioden er fastsat ud fra den vurderede økonomiske brugstid, der udgør:

Driftsmateriel og inventar	5 år
Indretning lejede lokaler	5 år

#### FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder indregnes i balancen til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort efter moderselskabets regnskabspraksis med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne avancer eller tab.

Dattervirksomheder og associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi værdiansættes til DKK 0. Såfremt moderselskabet har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække virksomhedens underbalance, indregnes en hensættelse hertil.

Den samlede nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder henlægges ved overskudsdisponeringen til en "Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode" under egenkapitalen.

#### ØVRIGE FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER

Øvrige finansielle anlægsaktiver som ikke indgår i en handelsbeholdning måles til amortiseret kostpris.

#### TILGODEHAVENDER

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### HENSATTE FORPLIGTELSE

Hensatte forpligtelser omfatter udskudt skat.

#### GÆLDSFORPLIGTELSE I ØVRIGT

Øvrige gældsforpligtelser indregnes til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Efterfølgende opgøres de til amortiseret kostpris, hvilket for korte og uforrentede gældsforpligtelser samt for variabelt forrentede gældsforpligtelser normalt svarer til den nominelle værdi.

## Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser selskabets pengestrømme for året fordelt på driftsaktivitet, investeringsaktivitet og finansieringsaktivitet for året, årets forskydning i likvider samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

#### PENGESTRØM FRA DRIFTSAKTIVITET

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændring i driftskapital samt betalt selskabsskat.

#### PENGESTRØM FRA INVESTERINGSAKTIVITET

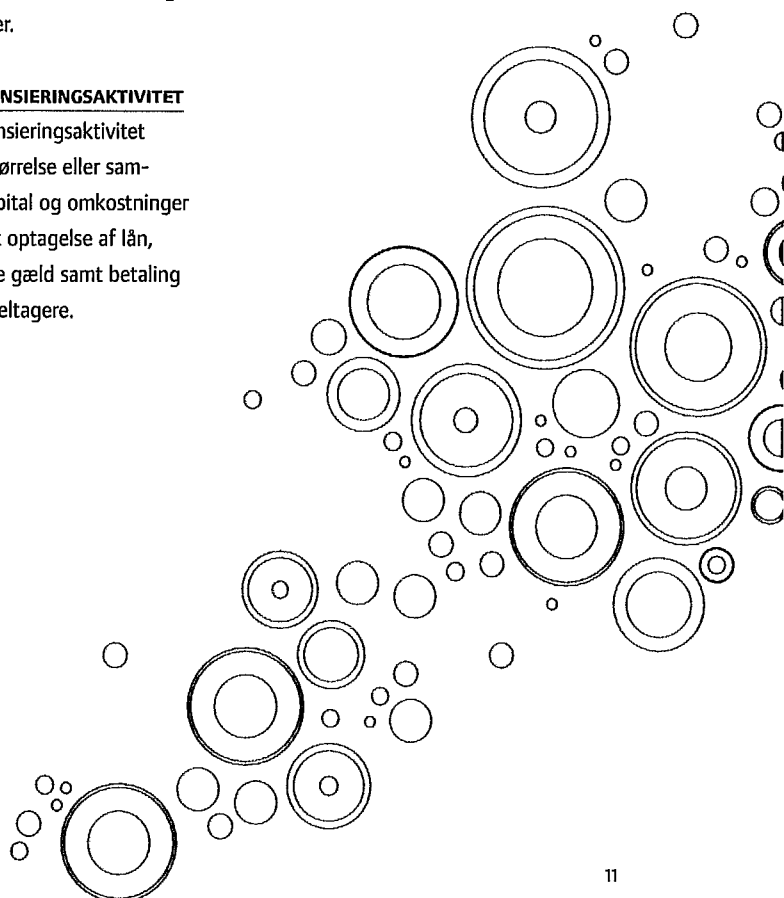
Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betaling i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter samt køb og salg af immaterielle-, materielle- og finansielle anlægsaktiver.

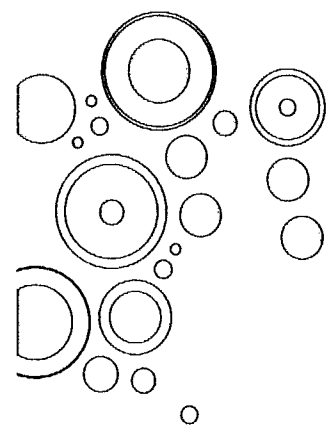
#### PENGESTRØM FRA FINANSIERINGSAKTIVITET

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af aktiekapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld samt betaling af udbytte til selskabsdeltagere.

#### LIKVIDER

Likvider omfatter likvide beholdninger samt kortfristede værdipapirer, der uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risiko for værdiændringer.





## RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2010

	NOTE	2010 KR.	2009 KR.
Omsætning		36.230.971	29.490.807
Produktionsomkostninger		10.310.092	6.881.711
<b>BRUTTOFORTJENESTE</b>		<b>25.920.879</b>	<b>22.609.096</b>
Andre eksterne omkostninger		2.066.480	1.032.934
Lokaleomkostninger		844.730	623.420
Personaleomkostninger	1	17.815.488	13.620.024
<b>RESULTAT AF PRIMÆR ORDINÆR DRIFT</b>		<b>5.194.181</b>	<b>7.332.718</b>
Afskrivninger	2	38.837	44.335
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>		<b>5.155.344</b>	<b>7.288.383</b>
Resultat i dattervirksomheder	6	281.152	170.750
Finansielle indtægter		0	34.125
Finansielle omkostninger		35.468	8.822
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>		<b>5.401.028</b>	<b>7.484.436</b>
Skat af årets resultat	3	1.288.032	1.880.965
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>4.112.996</b>	<b>5.603.471</b>

## FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING

Udbytte for regnskabsåret	2.000.000	5.400.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	281.152	170.750
Overført resultat	1.831.844	32.721
	<b>4.112.996</b>	<b>5.603.471</b>



## BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010

AKTIVER	NOTE	31/12 2010	31/12 2009
		KR.	KR.
Driftsmateriel og inventar	5	304.520	67.245
Indretning lejede lokaler	4	59.409	0
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>363.929</b>	<b>67.245</b>
Kapitalandele i dattervirksomheder	6	609.362	389.410
Deposita	7	408.312	136.426
<b>FINANSELLE ANLÆGSAKTIVER</b>		<b>1.017.674</b>	<b>525.836</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>1.381.603</b>	<b>593.081</b>
Tilgodehavender fra salg		10.129.783	9.427.621
Igangværende arbejder		1.792.063	826.639
Periodeafgrænsningsposter		135.652	214.141
<b>TILGODEHAVENDER</b>		<b>12.057.498</b>	<b>10.468.401</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>4.831.598</b>	<b>4.731.365</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>16.889.92</b>	<b>15.199.766</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>18.270.699</b>	<b>15.792.847</b>

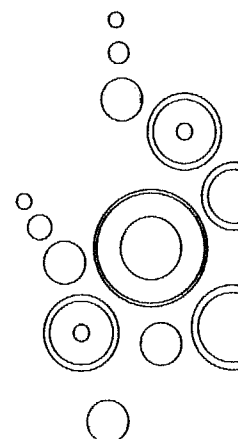
**BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010**

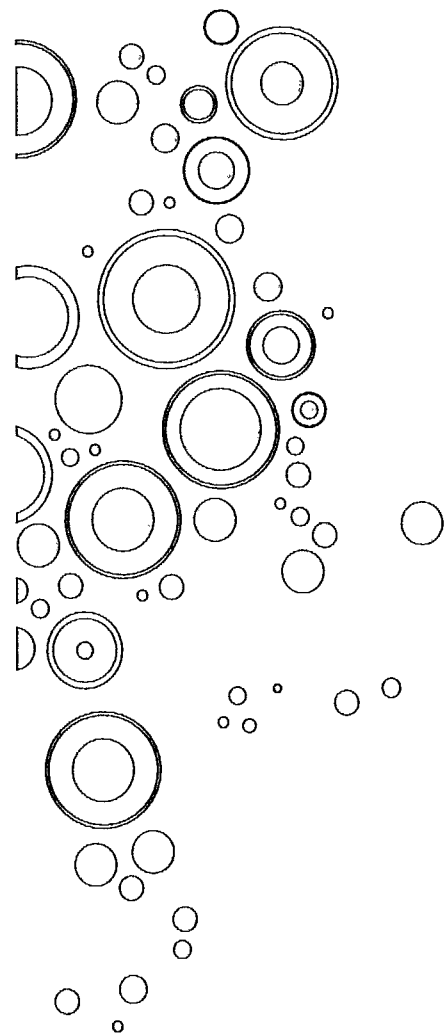
<b>PASSIVER</b>	<b>NOTE</b>	<b>31/12 2010 KR.</b>	<b>31/12 2009 KR.</b>
Aktiekapital		1.000.000	1.000.000
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		545.612	325.660
Overført resultat		3.262.019	1.368.975
Foreslået udbytte for regnskabsåret		2.000.000	5.400.000
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>8</b>	<b>6.807.631</b>	<b>8.094.635</b>
Hensættelse til udskudt skat	9	9.487	0
<b>HENSATTE FORPLIGTELSER I ALT</b>		<b>9.487</b>	<b>0</b>
Leverandører af varer og tjenesteydelser		521.385	302.387
Selskabsskat		272.000	676.894
Mellemregning Operate IT Aps		1.538.281	586.777
Mellemregning Stürup-Pedersen Holding A/S		1.764.470	800
Mellemregning Koras ApS		660.580	0
Mellemregning Deskapol ApS		326.801	0
Mellemregning anpartshavere		95.628	26.543
Forudfaktureret		1.146.084	1.203.583
Anden gæld		5.128.352	4.901.228
<b>KORTFRISTEDE GÆLDSFORPLIGTELSER</b>		<b>11.453.581</b>	<b>7.698.212</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSER I ALT</b>		<b>11.453.581</b>	<b>7.698.212</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>18.270.699</b>	<b>15.792.847</b>
Sikkerhedsstillelser og eventualforpligtelser	10		
Nærtstående parter	11		



## PENGESTRØMSOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2010

	2010 KR.	2009 KR.
Årets resultat før skat	5.401.028	7.484.436
Afskrivninger	38.837	44.335
Betaling af selskabsskat	-1.683.439	-1.626.762
Resultat af dattervirksomhed	-281.152	-170.750
Ændring i tilgodehavender	-1.589.097	803.801
Ændring i leverandørgæld og anden gæld	457.708	1.033.862
<b>PENGESTRØMME FRA DRIFTSAKTIVITET</b>	<b>2.343.885</b>	<b>7.568.922</b>
Køb af dattervirksomhed	0	0
Ændringer i depositum	-271.886	-4.922
Køb af materielle anlægsaktiver	-335.521	-37.169
<b>PENGESTRØMME FRA INVESTERINGSAKTIVITET</b>	<b>-607.407</b>	<b>-42.091</b>
Mellemregninger koncernforbundne selskaber	3.702.555	-1.338.336
Udbetaling af udbytte, dattervirksomhed	61.200	0
Udbetaling af udbytte	-5.400.000	-4.425.000
<b>PENGESTRØMME FRA AKTIVITET</b>	<b>-1.636.245</b>	<b>-5.763.336</b>
<b>ÅRETS LIKVIDITETSÆNDRING</b>	<b>100.233</b>	<b>1.763.495</b>
Likvider 1. januar	4.731.365	2.967.870
<b>LIKVIDER 31. DECEMBER</b>	<b>4.831.598</b>	<b>4.731.365</b>



**NOTER**

	2010	2009
	KR.	KR.
<b>NOTE 1 - PERSONALEOMKOSTNINGER</b>		
Lønninger og gage	16.213.977	12.713.249
Feriepengeregulering	504.434	106.717
Refusioner	-486.125	- 187.838
Pension	55.607	40.172
Personaleomkostninger	1.308.626	839.415
Andre omkostninger til social sikring	218.969	108.309
	<b>17.815.488</b>	<b>13.620.024</b>
Heraf udgør vederlag til direktion	2.758.272	2.403.607
Heraf udgør vederlag til bestyrelse	210.000	100.000
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<b>32</b>	<b>24</b>
<b>NOTE 2 - AFSKRIVNINGER</b>		
Indretning lejede lokaler	2.738	7.077
Driftsmateriel og inventar	36.099	37.258
	<b>38.837</b>	<b>44.335</b>
<b>NOTE 3 - SKAT AF ÅRETS RESULTAT</b>		
Årets aktuelle skat	1.272.000	1.873.894
Regulering af skat tidligere år	6.545	7.071
Regulering af udskudt skat	9.487	0
	<b>1.288.032</b>	<b>1.880.965</b>
<b>NOTE 4 - INDRETNING LEJEDE LOKALER</b>		
Kostpris, primo	57.343	57.343
Tilgang til kostpris	62.147	0
Afgang til kostpris	57.343	0
Kostpris, ultimo	<b>62.147</b>	<b>57.343</b>
Akkumulerede afskrivninger, primo	57.343	50.266
Akkumulerede afskrivninger vedr. afgang	57.343	
Årets afskrivninger	2.738	7.077
Akkumulerede afskrivninger, ultimo	<b>2.738</b>	<b>57.343</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>59.409</b>	<b>0</b>



	2010	2009
	KR.	KR.
<b>NOTE 5 - DRIFTSMIDLER OG INVENTAR</b>		
Kostpris, primo	376.163	338.994
Tilgang til kostpris	273.374	37.169
Afgang til kostpris	0	0
Kostpris, ultimo	<b>649.537</b>	<b>376.163</b>
Akkumulerede afskrivninger, primo	308.918	271.660
Akkumulerede afskrivninger, afgang	0	0
Årets afskrivninger	36.099	37.258
Akkumulerede afskrivninger, ultimo	<b>345.017</b>	<b>308.918</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>304.520</b>	<b>67.245</b>

**NOTE 6 - KAPITALANDELE I DATTERVIRKSOMHEDER**

Afskaffelsessum, primo	63.750	63.750
Tilgang	0	0
Afgang	0	0
Afskaffelsessum, ultimo	<b>63.750</b>	<b>63.750</b>
Værdiregulering, primo	325.660	154.910
Andel i årets resultat	281.152	170.750
Udbytte	-61.200	0
Værdiregulering, ultimo	<b>545.612</b>	<b>325.660</b>
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>609.362</b>	<b>389.410</b>

Kapitalandele i dattervirksomheder omfatter:

Operate IT A/S, Hjemsted København, Kapital kr. 500.000, Ejerandel 51 %.

**NOTE 7 - DEPOSITA**

Kostpris, primo	136.426	131.504
Tilgang til kostpris	408.312	4.922
Afgang til kostpris	136.426	0
<b>REGNSKABSMÆSSIG VÆRDI, ULTIMO</b>	<b>408.312</b>	<b>136.426</b>

	2010	2009
	KR.	KR.
<b>NOTE 8 - EGENKAPITAL</b>		
Aktiekapital, primo	1.000.000	1.000.000
Aktiekapital, ultimo	<b>1.000.000</b>	<b>1.000.000</b>
<b>RESERVE FOR NETTOOPSKRIVNING EFTER DEN INDRE VÆRDIS METODE:</b>		
Saldo primo	325.660	154.910
Årets regulering	281.152	170.750
Udloddet udbytte dattervirksomhed	-61.200	0
	<b>545.612</b>	<b>325.660</b>
<b>OVERFØRT RESULTAT:</b>		
Saldo primo	1.368.975	37.262
Overført fra overkurs	0	1.298.992
Udloddet udbytte dattervirksomhed	61.200	0
Overført af årets resultat	1.831.844	32.721
Overført til næste år	<b>3.262.019</b>	<b>1.368.975</b>
<b>UDBYTTE FOR REGNSKABSÅRET:</b>		
Saldo primo	5.400.000	4.425.000
Udbetalt udbytte	-5.400.000	-4.425.000
Foreslået udbytte for regnskabsåret	2.000.000	5.400.000
	<b>2.000.000</b>	<b>5.400.000</b>
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>6.807.631</b>	<b>8.094.635</b>

**NOTE 9 - HENSÆTTELSE TIL UDSKUDT SKAT**

Hensættelse til udskudt skat omfatter udskudt skat vedrørende immaterielle og materielle anlægsaktiver.

**NOTE 10 - SIKKERHEDSSTILLELSER OG EVENTUALFORPLIGTELSE**

Selskabet har indgået huslejeoplygtigelser for kr. 3.831.468 heraf forfalder kr. 806.625 indenfor 1 år.

**NOTE 11 - NÆRTSTÅENDE PARTER**

Selskabets ejerforhold er følgende:

Koras ApS 45%

Stürup-Pedersen Holding A/S 45%

Deskapol ApS 10%

